

Relatório Integrado da Administração 2021

Contemplando o que dispõe os artigos 8º, IX, e 27, § 2º, da Lei 13.303/16

Sumário

Parte 1 – Apresentação.....	- 4 -
Carta aos Acionistas.....	- 5 -
Sobre o Relatório Integrado da Administração.....	- 7 -
Perfil Organizacional.....	- 8 -
Parte 2 - Aspectos Técnicos e Comerciais.....	- 11 -
Regulação.....	- 12 -
Desempenho Operacional.....	- 13 -
Produtos e Serviços.....	- 14 -
Parte 3 – ESG - Environmental, Social & Corporate Governance.....	- 18 -
Gestão de Segurança, Meio Ambiente e Saúde.....	- 19 -
Social.....	- 28 -
Governança.....	- 38 -
Parte 4 – Administrativo E Financeiro.....	- 43 -
Investimentos.....	- 44 -
Gestão Patrimonial.....	- 46 -
Gestão da Tecnologia da.....	- 48 -
Licitações e Contratos.....	- 49 -
Dimensão Econômico-financeira.....	- 51 -
Parte 5 - Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis.....	- 52 -
Anexo I - Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis.....	- 61 -
Anexo II - Relatório dos Auditores Independentes.....	- 61 -
Anexo III Parecer do Conselho Fiscal	- 92 -

Parte 1 – Apresentação



Carta aos Acionistas

Senhores Acionistas,

Submetemos à vossa apreciação o Relatório Integrado da Administração da Companhia de Gás do Estado de Mato Grosso do Sul (MSGÁS), acompanhado dos pareceres dos Auditores Independentes e do Conselho Fiscal, referentes ao exercício fiscal findo em 31 de dezembro de 2021.

Em mais um ano de pandemia, com dificuldades mundiais na retomada da economia, a Companhia de Gás do Estado de Mato Grosso do Sul, a MSGÁS, novamente deu sinais de uma gestão eficaz e competente, ao fechar 2021 com expressivas conquistas que merecem destaque e celebração.

Terminamos 2021 com cerca de 13 mil clientes em nossa base de unidades consumidoras, e nossa rede de distribuição excede os 406 km, com investimentos que ultrapassaram R\$ 22 milhões, provendo Mato Grosso do Sul com um combustível mais limpo, eficiente, seguro e impulsor do desenvolvimento.

A Companhia distribuiu 576,4 milhões de m³ de gás natural (1,6 milhão de m³ por dia) no decorrer de 2021, apresentando uma elevação de 39,3% comparado a 2020. Resultado que contribuiu para o expressivo lucro de R\$ 52,3 milhões, o segundo maior da história da MSGÁS.

Convém salientar toda autonomia e foco na excelência em gestão garantida e incentivada pelos Acionistas da Companhia, o Governo do Estado de Mato Grosso do Sul e Gaspetro, contribuindo significativamente para tornar a MSGÁS uma das Companhias Distribuidoras de maior competitividade no país.

Neste último ano convivemos com toda expectativa causada pela aprovação do novo Marco Regulatório do Gás Natural (Lei 14.134/2021), cujo texto sancionado pela Presidência da República regulamenta transporte, tratamento, processamento, estocagem, liquefação, regaseificação e comercialização de gás natural no país. Apesar dos inegáveis avanços propostos no bojo da matéria, ainda temos algumas entraves a serem superados, mas estamos esperançosos e clientes de que o setor colherá, sem dúvidas, bons frutos que resultarão em desenvolvimento e geração de emprego e renda para milhões de brasileiros.

Ao longo de 2021 tivemos a satisfação de acompanhar de perto a execução dos projetos aprovados, ainda no final de 2020, na nossa primeira chamada pública para incentivos fiscais. E aqui cabe destacar os Jogos Escolares da Juventude de Mato Grosso do Sul, que reuniu atletas de 12 a 17 anos, em diversas modalidades esportivas nos municípios de Campo Grande, Dourados e Três Lagoas, e o projeto Tektoite, mantido pelas Obras Sociais Francisco Thiesen, que viabilizou a criação de uma orquestra de cordas, com crianças de 6 a 17 anos, que estudam violino, viola clássica, contraíbaço acústico, flauta doce e violão.

Novamente em um ano marcado pela pandemia mundial do coronavírus, a MSGÁS melhorou sua posição no ranking das Melhores Empresas para Trabalhar – Centro Oeste, e ficou em 14º lugar na 11ª edição do evento realizado pela Great Place To Work (GPTW), reforçando um compromisso de cuidado para com todos seus colaboradores e a sociedade onde está inserida.

E, em se tratando de cuidado, há de se destacar que mesmo com uma performance de 113% de realização de obras de extensão de rede em relação ao orçado para o ano, não houve a ocorrência de nenhum acidente que causasse o afastamento de empregados e terceirizados em 2021. Tal resultado é fruto da Segurança como valor inegociável da MSGÁS, estando presente em todas nossas atividades e patrocinado pela Administração da Companhia. A Segurança está no nosso DNA.

Ainda que recentemente práticas adotadas há tempos pela MSGÁS tenha ganhado destaque mundial com a sigla (ESG) do idioma inglês: Environmental, Social and Corporate Governance, que nada mais é do que um termômetro do grau de sustentabilidade e do impacto social de uma empresa, comprovamos que nossas práticas de governança, compliance, sustentabilidade e todo impacto social positivo oriundo da política de incentivos fiscais aprovada em 2021, colocam a Companhia na vanguarda regional de uma crescente preocupação regional traduzida na sigla supracitada.

À medida que a Companhia se estabelece como uma empresa de excelência, crescem as expectativas de acionistas, colaboradores e sociedade, mas não temos dúvidas que a MSGÁS terá um 2022 de muitos desafios e inúmeras conquistas. Com um time motivado e capacitado, e pautada em conceitos inovadores e uma gestão técnica e extremamente capacitada, vislumbramos um futuro de sucesso e crescimento.

Atençosamente,

Diretoria Executiva
MSGÁS

Sobre o Relatório Integrado da Administração

O Relatório Integrado da Administração da MSGÁS apresenta as conquistas, os aprendizados e os desafios enfrentados pela Companhia no ano de 2021, destacamos neste Relatório a capacidade de recomeçar da equipe e da administração da Companhia, em busca dos melhores resultados para a empresa e da geração dos melhores benefícios à população do estado.

Nosso relatório, está alinhado com as diretrizes da *Global Reporting Initiative (GRI)*, com divulgação de informações financeiras e não financeiras e atende ao disposto no inciso IX do artigo 8º, da Lei 13.303/2016, integrando as informações relativas à sustentabilidade. Em seu decorrer serão apresentadas as principais realizações da Companhia nas áreas de negócios, governança corporativa, economia e finanças, social e ambiental, destacando-se a agregação de valor à sociedade por meio da implantação de infraestrutura e da prestação de serviços públicos de distribuição de gás natural.

Com o objetivo de divulgar os dados consolidados do exercício 2021, apresentamos informações que abrangem as atuais unidades da MSGÁS, localizadas nas cidades de Campo Grande, Três Lagoas e Corumbá, além dos principais projetos da empresa. A coleta, monitoramento e análise dos dados são resultados de um trabalho compartilhado por todas as gerências, reunindo as informações mais relevantes sobre as operações e atividades da MSGÁS.



A Global Reporting Initiative (GRI) é uma organização líder na área de sustentabilidade. A GRI promove o uso de relatórios de sustentabilidade como um caminho para as organizações se tornarem mais sustentáveis e contribuir para o desenvolvimento sustentável.

Perfil Organizacional

A MSGÁS tem como principal atividade a distribuição de gás natural canalizado, a todo consumidor ou segmentos de mercado, no âmbito do Estado de Mato Grosso do Sul, como estabelecido no Contrato de Concessão firmado em 29 de julho de 1998, para o prazo de 30 anos, podendo ser prorrogado por igual período.

A MSGÁS, por observância ao Contrato de Concessão e demais regulamentos e legislações aplicáveis, cumpre as diretrizes, buscando o interesse público na prestação do serviço adequado, sendo que todas as atividades desenvolvidas para cumprimento dessas obrigações são custeadas integralmente pela geração de caixa operacional da Companhia, não existindo nenhuma forma de repasse de recurso público.

MISSÃO	VALORES
Ser o fornecedor de produtos e serviços de energia que satisfaçam as necessidades dos clientes em segurança, sustentabilidade e confiabilidade.	Respeito à natureza, segurança, orientação para o cliente, inovação e ética.

Área de Concessão

A área de concessão abrange o Estado de Mato Grosso do Sul, cuja população estimada é de 2.839.188 habitantes. (2021; Fonte: IBGE) e a MSGÁS possui unidades operacionais nas cidades de Campo Grande, Três Lagoas e Corumbá.

Organização e Gestão

A MSGÁS tem buscado a sustentabilidade, através do planejamento de suas atividades, governança corporativa, monitoramento do desempenho econômico, social e ambiental, atendimento às legislações e normas aplicáveis à Companhia e compromisso com a transparéncia. As práticas de gestão estão aderentes ao que preconiza a Lei nº 13.303/2016 e aos anseios do mercado por maior transparéncia e eficácia na gestão. Os resultados da Companhia são medidos e acompanhados por meio de instrumentos de gestão como Plano de Metas da MSGÁS, Contrato de Gestão do Estado de MS e relatórios mensais de acompanhamento encaminhados para os sócios da Companhia e para a agência de regulação AGEMS, além do monitoramento e análise dos indicadores de desempenho econômico, social e ambiental explicitados neste relatório.

Participação Acionária da MSGÁS e Composição do Capital

A MSGÁS é uma sociedade de economia mista, com um capital social de R\$ 48.080.000,00 dividido em ações, sendo 51% do Governo do Estado de Mato Grosso do Sul e 49% da Petrobras Gás S.A. (Gaspetro). A seguir, apresenta-se a estrutura de governança e responsáveis técnicos:

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	NOME		CONSELHEIRO	
	CONSELHO FISCAL	DIRETORIA EXECUTIVA		
		NOME		
		DIRETOR		
		MEMBRO		
		MEMBRO		
		CARGO		
		RESPONSÁVEL		
		CARTEIRA PROFISSIONAL		
		Projeto Social De		
		Incentivos Fiscais		

Treinamento dos Administradores (IBGC)

Treinamento Lei Geral de Proteção de Dados

MSGÁS é Destaque no Programa MS Integridade (PMI)

Campanha de Consumo Consciente

Campanhas de Comunicação de Pré e Pós Obra

Projetos de Incentivos Fiscais

Parte 2 - Aspectos Técnicos e Comerciais



Regulação

Em Mato Grosso do Sul as atribuições de regular, controlar e fiscalizar os serviços de distribuição de gás canalizado são conferidas à Agência Estadual de Regulação de Serviços Públicos de MS – AGEMS, com base na Lei Estadual nº 2.766 de 18 de dezembro de 2003.

A atuação da Agência Reguladora acontece desde o recebimento do gás natural pela MSGÁS para distribuição até a entrega ao usuário final, exceto para o gás natural veicular, caso em que a AGEMS atua até a entrega do produto nos postos de venda de combustíveis.

Destaque em 2021:

- ✓ **Fiscalização** da operação do sistema de distribuição de gás natural por meio de acompanhamento de indicadores comerciais, operacionais e de segurança.
- ✓ **Acompanhamento** do plano de investimentos que compreende o período de 2021 – 2025 quanto a previsão e execução de projetos de expansão de rede, administrativos e de melhorias operacionais.
- ✓ **Revisão tarifária**, protocolada anualmente em março, a MSGÁS solicita a revisão ordinária dos serviços, em conformidade com o contrato de concessão, que resultou na aprovação da tarifa média dos serviços de distribuição de gás natural canalizado. Processo concluído em 19 de agosto de 2021 com a publicação da portaria AGEMS nº 204.
- ✓ **Realização** de reuniões frequentes com a AGEMS (Agência Estadual de Regulação de Serviços Públicos de MS) para acompanhamento das variações de preços de compra do gás natural, das previsões de consumo de gás natural dos grandes clientes, das ações de biossegurança implementadas pela MSGÁS para o enfrentamento da Covid-19.
- ✓ **Chamada Pública CP-22**, realizado acompanhamento de cronograma, recebimento de propostas e negociações comerciais da Chamada Pública de Gás Natural (CP-22) para o ano de 2022, com volume de 320 mil m³/dia.
- ✓ **Exclusão de ICMS** da base de Cálculo do PIS e COFINS, acompanhado pela AGEMS as ações para exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS.

Desempenho Operacional

A MSGÁS empreende todos os esforços visando cumprir todos os procedimentos de operação e manutenção, atendendo aos compromissos estabelecidos pela AGEMS e tem investido continuamente nas instalações de distribuição de gás natural, na busca de ganhos de confiabilidade e disponibilidade, visando à melhoria do seu desempenho operacional, por meio de um plano plurianual. Este plano contempla a implantação de melhorias e modernizações nos ativos de distribuição e comercialização, e no ano de 2021 foram realizadas 2.053 ordens de serviço, contemplando calibração de equipamentos, vistoria de faixas de servidão de Campo Grande, Três Lagoas e Corumbá, manutenção preventiva de estações e confiabilidade do sistema supervisório.

Destaca-se que, de acordo com o planejamento da Companhia, a MSGÁS continua estudando a ampliação de seu programa para instalações tele assistidas, que migraram para a estratégia de atendimento local por profissionais capacitados a desenvolver atividades tanto de Operação como de Manutenção e ao final de 2021, foram totalizadas 38 estações operadas e mantidas pela MSGÁS neste novo modelo. Tal iniciativa vem no sentido de dotar a Companhia de um modelo de gestão técnico-operacional mais integrado e descentralizado, promovendo ajustamento do seu capital humano a uma realidade de desempenho técnico e econômico, em função das exigências crescentes da sociedade por melhoria dos serviços prestados e redução dos custos associados.

Indicadores Operacionais	Campo Grande	Três Lagoas	Corumbá	Total
Área (km ²)	8.093	10.207	64.963	357.146
Unidades Usuárias	12.479	338		12.817
Redes de Distribuição (km)	225,63	146,68	34,07	406,38
Volume medido m ³ /dia	78.718.521	547.600.052		626.318.573
Estações de Redução	4	2	1	

favorecimento grande da taxa de câmbio que permitiu uma boa remuneração às atividades exportadoras.

Este contexto, continua favorecendo a MSGÁS que fornece gás natural para as indústrias de celulose instaladas em Três Lagoas, com a produção do polo voltada totalmente para o processo de exportação.

A MSGÁS encerrou 2021 com 12.817 unidades usuárias de gás natural em MS, representando um crescimento de 20,7% quando comparado ao ano anterior.

Serviço de Distribuição

A distribuição de gás natural para os clientes livres do segmento termelétrico encerrou 2021 com um crescimento de 101,2%, atingindo o volume de 425,9 milhões de m³/ano (1,16 milhão de m³/dia) de gás natural distribuído. Esse cenário é reflexo do agravamento da escassez hídrica ocorrida no País, a falta de chuvas acarretou queda no armazenamento de água nos reservatórios das hidrelétricas fazendo com que o governo federal ampliasse a geração de energia por termelétricas, usinas que funcionam a partir da queima de combustíveis como óleo ou gás natural. Mato Grosso do Sul abriga duas termelétricas, uma em Três Lagoas de propriedade da Petrobras e outra em Campo Grande de propriedade da Delta Geração de Energia Investimentos e Participações Ltda.

Obs. Volume em m³ dividido entre Poder Calorífico Superior (PCS)

Fonte: ECP - JAN FEVEREIRO MARÇO ABRIL MAIO JUNHO JULHO AGOSTO SETembro OUTUBRO NOVEMBRO DEZEMBRO

2021 42.963 105.451 205.329 22.883 14.950 27.656 10.253 68.412 41.347 31.649 27.152 42.939

2020 41.568 28 4 23.509 2.893 6 3 4 283 32.697 53.365 13.114 219.719

5,7% 36610,0% 93517,7% -3,5% 82,7% 49064,6% 163007,6% 17551,6% 80,7% 63,6% 47,7% 191,5%

Industrial

A performance do segmento industrial foi de -1,3% comparado ao ano anterior, tendo o volume anual registrado de 191,7 milhões de m³/ano (525 mil m³/dia). Tal resultado foi motivado principalmente pelas paradas programadas das indústrias de grande porte atendidas pela MSGÁS e pela Parada Programada da Petrobras para intervenção de 30 dias objetivando manutenção da Plataforma de Mexilhão e do gasoduto Rota 1 e, ainda, pelo reflexo da crise persistente no mercado interno, ainda influenciando desfavoravelmente o desempenho em 2021 por força da pandemia.

Obs. Volume em m³ dividido entre Poder Calorífico Superior (PCS)

INDUSTRIAL JAN FEVEREIRO MARÇO ABRIL MAIO JUNHO JULHO AGOSTO SETembro OUTUBRO NOVEMBRO DEZEMBRO

2021 191.564 15.322.295 15.219.154 15.664.679 16.603.132 16.287.027 17.355.108 16.761.809 16.895.007 16.523.424 15.509.543 14.594.472 194.239.214

2020 16.871.954 -4,2% -9,0% 0,3% -3,5% -0,5% -4,3% -0,5% -4,5% 16,0% 7,4% 9,3% -1,3%

4,2% -9,0% 0,3% -3,5% -0,5% -4,3% -0,5% -4,5% 16,0% 7,4% 9,3% -1,3%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

0,3% 3,4% 9,1% 6,1% -4,2% -8,8% 7,0% 11,0% 11,0% 9,8% 14,0% 11,0% 7,7%

Social

Na gestão de pessoas, a MSGÁS vai além

A MSGÁS investe no desenvolvimento de pessoas e entende que a atuação para garantia da satisfação do empregado tem que ir além. Diante da postura frente à gestão de pessoas, a companhia foi premiada nos anos de 2016 a 2021, como uma das Melhores Empresas para se trabalhar na região Centro-Oeste do Brasil.

A premiação promovida pelo Instituto Great Place To Work reflete exatamente o que é pensado no âmbito da gestão de pessoas na MSGÁS, a crença que um excelente ambiente de trabalho influenciará no atendimento prestado aos clientes, no desenvolvimento da companhia e por consequência no desenvolvimento do Estado de Mato Grosso do Sul.

Assim temos a MSGÁS, viva e ativa, reflexo de um quadro de empregados altamente capacitado e que produz inovações inspiradoras no mercado de gás natural e energia. Para conhecer as pessoas que fazem a MSGÁS ser destaque, convém apresentar os processos que garantem a atração e a retenção de talentos na companhia.

Os processos de seleção de pessoal

Em razão da característica da MSGÁS, qual seja, Sociedade de Economia Mista, a contratação de empregados é realizada por intermédio de Concurso Público, e a contratação de estagiários via Processo Seletivo, em ambos os casos, os procedimentos são formalizados pela publicação de Edital com ampla publicidade (divulgação via sites, imprensa oficial e mídia impressa).

Nos Concursos e Processos Seletivos destacam-se os profissionais que obtêm os melhores resultados. No caso de Concurso Público, a avaliação é realizada por agente externo, por intermédio de provas objetivas. A Companhia realizou o concurso público em 2021, por meio do Instituto de Estudos Superiores do Extremo Sul – IESES. O Concurso Público ofertou 2 vagas imediatas, sendo uma para nível médio e uma para nível superior, e reserva técnica para todos os cargos. Houve 2.882 inscrições para os cargos de nível médio e de 3.377 inscrições para os cargos de nível superior, totalizando 6.259 inscrições no processo.

O quadro funcional da MSGÁS dá oportunidades para diversos profissionais, entre os quais destacamos: Advogados, Administradores, Contabilistas, Economistas, Engenheiros, Técnicos em Vendas, Técnicos de Segurança do Trabalho e Analistas de Tecnologia da Informação.

Programa de estágio

Em 2021, houve seleção para as cidades de Campo Grande e Três Lagoas, com a participação de 129 estudantes interessados.

O processo de Seleção de Estagiários, na avaliação geral, permite a atração de estudantes com bom desempenho acadêmico e profissionais qualificados, que fazem com que a companhia apresente à sociedade mais do que a produção de rotina, apresente também inovações tecnológicas no mercado de gás natural e energia.

A MSGÁS participou em 2021, da 13ª Edição do Prêmio CIEE de Melhores Programas de Estágio, que além de premiar as melhores empresas do País, reconhece a contribuição das entidades no desenvolvimento dos estudantes brasileiros para o mercado de trabalho.

Perfil dos colaboradores

Na MSGÁS os empregados estão no centro da sustentabilidade da companhia, com investimento contínuo em capacitação e benefícios, para manutenção e satisfação dos colaboradores. Os empregados são contratados via Consolidação das Leis do Trabalho (CLT) e 100% dos empregados próprios são abrangidos pelo Acordo Coletivo de Trabalho.

Em 2021, a MSGÁS contou com 154 colaboradores, sendo 03 diretores, 83 empregados próprios, 25 estagiários, 2 jovens aprendizes e 41 terceirizados (serviços de limpeza, conservação, vigilância, tecnologia da informação, comunicação e saúde).

Na análise do quadro de escolaridade constatamos que a MSGÁS possui profissionais altamente qualificados para desenvolvimento dos trabalhos diáriamente e cumprimento das metas estabelecidas no Planejamento Estratégico anual.

Nível	Total
Ensino Médio	8
Ensino Superior	38
Especialização	32
Mestrado	5
Doutorado	0
Total	83

Benefícios, pensar no bem-estar dos empregados

Para atração e manutenção dos colaboradores, a MSGÁS pensa além, através de Acordo Coletivo de Trabalho, proporciona benefícios aos empregados, como: plano de saúde e plano odontológico; ginástica laboral realizada no ambiente de trabalho, entre outros.

Desenvolvimento profissional

A MSGÁS proporciona aos colaboradores oportunidades de desenvolvimento profissional com investimento em treinamento, por intermédio de cursos e eventos abertos e fechados nas modalidades presencial, à distância, e ainda, intercâmbio de conhecimento com outras companhias distribuidoras de gás natural. Além disso, a Companhia oferece a Política de assistência educacional, onde os colaboradores, que tenham interesse e atendam os critérios estabelecidos na política, podem cursar graduação, pós-graduação e curso de idiomas, mediante reembolso limitado ao teto determinado na política.

O investimento em capacitação faz parte da cultura organizacional da companhia, como exemplo, registra-se a realização de cursos "in company" direcionados às demandas específicas da empresa, garantindo a atualização dos conhecimentos dos profissionais, em especial, para segurança das atividades dos colaboradores e processos de distribuição de gás natural de responsabilidade da MSGÁS.

Registram-se os desembolsos da companhia no ano de 2021 na área de treinamentos corporativos e na política de assistência educacional:

Treinamentos		2021
Empregados		83
Empregados treinados		81
% Empregados treinados		97,59%
Valores realizados		R\$ 166.114,00

Política de Assistência Educacional		2021
Empregados		83
Empregados participantes		18
% Empregados participantes		22,22%
Valores realizados		R\$ 36.229,86

A MSGÁS também inspira os colaboradores para que sintam que seu trabalho tem um sentido e um significado maior, muito além das tarefas diárias, produzir e disseminar conhecimento nas respectivas áreas de atuação.

Histórias que reforçam o orgulho dos colaboradores

Na história da MSGÁS são registradas as participações da empresa em premiações que contam com a contribuição direta dos empregados, reforçando o orgulho pela empresa e pela qualidade dos produtos.

A cada prêmio a MSGÁS divulga sua ocorrência por meio de correio eletrônico, realiza a divulgação a todos os empregados e faz um evento comemorativo para celebrar os resultados alcançados.

A empresa promove ao final de cada exercício um workshop de encerramento do ano trazendo à memória as principais conquistas e histórias daquele período e promove um momento de confraternização e reflexão sobre a evolução da Companhia, o qual cria no empregado o sentimento de satisfação, pertencimento e orgulho pelo trabalho realizado.

Mais que conscientizar, é preciso demonstrar

Mais que conscientizar os colaboradores é preciso convencer quanto à necessidade de prevenção e educação dentro e fora do ambiente de trabalho.

O programa ginástica laboral, composto de atividade física orientada, praticada pelo início da manhã, com exercícios dirigidos como: reeducação de postura; alívio do estresse;

prevenção de lesões de esforço repetitivo (LER) e, Distúrbios Osteomusculares Relacionados ao Trabalho (DORT).

As campanhas de vacinação abrangem ações de incentivo à vacinação no intuito de prevenir: gripe, febre amarela, hepatite, entre outras.

O Programa de Controle Médico e Saúde Ocupacional (PCMSO) visa a prevenção de doenças e promoção da saúde nos locais de trabalho.

Os Estudos Sobre As Condições De Trabalho das diferentes equipes visam implantar melhorias nas condições de ergonomia.

O Programa de Prevenção de Risco Ambiental (PPRA) visa antecipar, reconhecer e avaliar os riscos químicos, físicos, biológicos, ergonômicos e de acidentes no ambiente de trabalho.

As palestras e campanhas de diversos temas, como: prevenção de acidentes no trânsito; direção defensiva; segurança no trabalho em ambiente confinado; benefícios da atividade física e reeducação alimentar; primeiros socorros; novo coronavírus; nas quais além das palestras, são distribuídos ou enviados materiais explicativos focados nos temas.

Participação efetiva nos grupos de trabalho entre as Companhias de Gás Natural, coordenados pela Mitsui, tais como Materiais, Matriz de Risco e Padronização de PPU, adequações à Lei nº 13.303, dentre outros.

A gestão de pessoas e a responsabilidade social

Consciente de seu papel e de sua presença nos municípios onde opera comercialmente, a MSGÁS investe constantemente em ações voltadas à sociedade, seja por meio de atividades culturais, humanitárias ou ambientais que envolvem os colaboradores, família e sociedade.

A MSGÁS participou da 6ª Campanha do Agasalho dos Servidores Públicos do Poder Executivo de MS - Aqueça uma Vida, que arrecadou itens de inverno, como roupas, meias e cobertores, para doação a entidades assistenciais e famílias socialmente vulneráveis de Mato Grosso do Sul. O envolvimento dos funcionários foi muito grande, fator determinante para arrecadar 1.154 itens para a campanha.

A 6ª edição da Campanha de Natal dos Servidores Públicos do Poder Executivo de MS contou com a participação da companhia. Foram arrecadados 630 brinquedos, o que tornou o natal de centenas de crianças mais especial.

A participação das campanhas para arrecadação de agasalhos e brinquedos para distribuir às comunidades carentes é gesto que amplia o sentimento de pertencimento do colaborador e dá sentido diário na realização pessoal, reforçando a responsabilidade social e a possibilidade de dividir os frutos da equipe MSGÁS.

Os colaboradores enxergam que o esforço conjunto para fazer o bem ao próximo é essencial na contribuição da melhoria de cada um como pessoa e na sociedade, participando ativamente de ações de responsabilidade social.

A MSGÁS participou da realização da Corrida Digital TV MS Record, evento com o objetivo de manter a atividade física, respeitando o distanciamento social e garantindo assim a biossegurança dos participantes.

As ações exemplificadas reforçam os valores e indicam a contribuição da MSGÁS para a sociedade.

A responsabilidade social em destaque é forma de gestão estratégica para reforçar os negócios na busca do desenvolvimento sustentável e na transparência do relacionamento com os seus públicos de interesse e no compromisso com a sociedade.

Organização que aprende e ensina

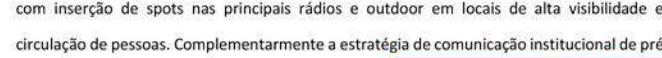
A MSGÁS inspira os colaboradores para que sintam que seu trabalho tem um sentido e um significado maior, muito além das tarefas diárias, produzir e disseminar conhecimento nas respectivas áreas de atuação.

O programa GASTUR, realizado desde 2010, tem como objetivo levar mais conhecimento sobre o gás natural e realizar visitas técnicas aos principais ramais de distribuição e instalações. Os estagiários da empresa participam da atividade, no início do período de estágio, a fim de se conscientizarem sobre a segurança e economia do gás natural. O programa é aberto para escolas e universidades.

Comunicação Corporativa



Foram realizadas diversas ações, como a instalação de outdoors nas regiões das obras de expansão da Companhia, como as avenidas Júlio de Castilho e a Consul Assaf Trad, e também maior presença de marca na cidade de Três Lagoas, inclusive com uma campanha especial com inserção de spots nas principais rádios e outdoor em locais de alta visibilidade e circulação de pessoas. Complementarmente a estratégia de comunicação institucional de pré e pós-obra da Companhia na Capital conta com entrega de material impresso diretamente às comunidades e se optou por realização de mídia geolocalizada, com uma relação custo-benefício extremamente satisfatória. Neste caso, os chamados 'dark-posts' (que não aparecem na Timeline da Cia) são visíveis apenas às pessoas que residem na área de expansão da rede de gás natural.



Com uma estratégia de fortalecimento da marca, estreiamos em comerciais nas principais emissoras de TV aberta no Estado, como TV Morena, SBT MS e TV Guanandi (afiliada Band), e patrocínio com inserções diárias em rádios de grande audiência em Campo Grande, como a Blink 102 e Morena FM, e Rádio Caçula e Band FM, em Três Lagoas. A intenção de tais publicidades visava ampliar o alcance a públicos maiores de maneira direcionada, de forma a gerar conhecimento e confiança em todos os stakeholders.

Ampliamos, também, a presença na mídia de maneira espontânea, com definição de estratégias de Public Relations Marketing aliado às ações de uma assessoria de imprensa mais



assertiva e com melhores vínculos com os principais veículos de comunicação do Estado.

Outro ponto bastante explorado e que gerou um resultado deveras positivo, foi a execução ao longo de 2021 dos projetos contemplados com incentivos fiscais em 2020, com destaque para o Jogos Escolares da Juventude, que reuniu pouco mais de 1 mil atletas de 12 a 17 anos nas cidades de Campo Grande, Dourados e Três Lagoas, e, ainda, uma delegação que foi ao Rio de Janeiro para a etapa nacional (sempre com exposição da marca MSGÁS nas camisetas dos Jogos), e do projeto Tekote, realizado na região do Bairro Aero Rancho, em Campo

Grande, e que com apoio da empresa proporcionou a criação de uma orquestra de cordas, que atendeu ao longo do ano crianças de 6 a 17 anos, que tiveram a oportunidade de aprender violino, viola clássica, contrabaixo acústico, flauta doce e violão.



Ambos os projetos foram responsáveis pela geração de inúmeras citações espontâneas na imprensa estadual, em veículos dos mais variados portes, de sites restritos a municípios do interior (onde inclusive não há atuação da empresa), até a matérias especiais nos principais telediários da TV Morena (Rede Globo).

Os números do relatório de atividades do perfil da MSGÁS nas duas principais redes sociais do país, Facebook e Instagram mostram que as campanhas de mídia online resultaram em um alcance e engajamento de qualidade, ou seja, apesar de imprimir menos os conteúdos da marca, as impressões geradas impactaram mais o público-alvo. Principalmente devido ao investimento em campanhas com o objetivo de "Reconhecimento de marca". No Facebook foram 5.185.243 impressões, com 888.428 pessoas alcançadas e total de 27.598 interações. Já no Instagram, houve um aumento de quase 6% no número de seguidores, chegando a



6.401, com 1.920.583 impressões e

461.439 pessoas alcançadas pelas

172 publicações feitas no ano e

gerando um total de 4.287

interações.

Por fim, cabe destacar que

terminamos 2021 incentivando

cinco novos projetos

sócio-culturais-

esportivos que serão

executados em 2022, e

com estratégias que

certamente resultarão

na melhoria da imagem

da Companhia, o valor total repassado foi de R\$638 mil re

realizada pelo Controlador Geral do Estado no evento de lançamento da segunda etapa do PMSI. Lançamento da 3ª Alteração do Código de Conduta e Integridade (CCI), trazendo atualizações ao principal documento de conformidade da MSGÁS, nele foi criada a Comissão de Ética e Conduta, um grupo de colaboradores trabalhando a favor de aumentar a capilaridade e o potencial de captação de sugestões melhoria do CCI, democratizando o controle e tornando-o mais próximos de seus stakeholders.



Atividades gerais continuam acontecendo, **Treinamentos do Código de Conduta e integridade, da Lei Anticorrupção, de comportamento ético profissional, elaboração de matriz de risco de contratações, criação de conteúdo para Espaço do Compliance** no newsletter mensal, atualização da **Treinamento Lei Anticorrupção para novos concursados**

Carta de Serviços da companhia, monitoramento e gestão do **“Contrato de Gestão”** (junto ao Governo do Estado), participação no **Comitê de Compliance** (Gaspetro e Abegás) e execução de procedimentos de **Due Diligence de Integridade**.

Coordenação De Auditoria Interna

Para atender à Lei 13.303/2016, a MSGÁS EM 2018 implantou a Coordenadoria de Auditoria Interna (CAI). A partir de então, a Companhia conta com uma área para auditar os processos e controles internos. Com esse objetivo, a auditoria interna tem desenvolvido um papel de grande relevância a sugerir melhorias para simplificar tarefas, sendo assim, uma ferramenta fundamental de apoio à gestão e aos administradores.

No Exercício 2021 as atividades da CAI seguiram majoritariamente na forma remota, em regime de home office, durante o primeiro semestre do ano. No entanto, o impacto no cronograma para a realização das atividades programadas foi minimizado com o apoio e suporte da área de Tecnologia da Informação, com a utilização de ferramentas para organizar reuniões, entrevistas, solicitações e análises de documentos de forma remota.

Considerando a responsabilidade da Auditoria Interna em aperfeiçoar seus conhecimentos, habilidades e competências, e buscar o desenvolvimento profissional contínuo, a CAI realizou treinamentos à distância (online), perfazendo o total de 93 horas, que superou a estimativa inicial programada (64 horas), em 29 horas, ou seja, 45,31% acima da programação inicial. O que demonstra a preocupação da Companhia em estimular o desenvolvimento de habilidades nessa área. Para o desenvolvimento dos trabalhos, a Auditoria Interna seguindo o Plano Anual de Auditoria Interna 2021, PAINT 2021, organizou reuniões com as Gerências envolvidas para monitoramento dos Planos de Ação e realização de Auditorias, conforme destaque das ações executadas a seguir:

Planos de Ação – Monitoramento 2021 (100% do Planejado)				
Plano de Ação da Auditoria do Almoxarifado				
Plano de Ação da Auditoria de Compras e Licitações				
Plano de Ação da Auditoria do Processo de Gestão Patrimonial (2º semestre)				
Plano de Ação do PMSI – pontos da Auditoria Interna				

Auditorias realizadas – 2021(67% do Planejado como auditorias)				
Auditoria do Programa de Gerenciamento de Riscos de Três Lagoas				
Auditoria do processo de implantação da Lei Geral de Proteção de Dados no âmbito da MSGÁS				
Auditoria do Processo de Gestão Patrimonial				
Auditoria do Processo de Governança de Tecnologia da Informação				

Auditorias reprogramadas/transformadas em consultoria – 2021 - (33% do Planejado como auditorias)				
Auditoria do processo de Gestão de Documentos (passou a consultoria)				
Auditoria do processo de Aquisição de Materiais para obras (levantamento preliminar com reprogramação para 2022)				

Complementarmente, a CAI manteve o atendimento às demandas originárias do Programa MS de Integridade, do qual a MSGÁS participa, com pesquisa de benchmarking e inicio da implantação de sistema para gestão das auditorias no âmbito da Companhia.

Destaca-se também a participação em reuniões de alinhamento, organizadas pela Gaspetro, tendo por finalidade padronizar Programas de Trabalho e pontuar ações de melhoria para a Auditoria Interna no âmbito das Companhias Distribuidoras Locais (CDLs).

Considerando o papel de suma importância, a Coordenadoria de Auditoria Interna participa mensalmente das reuniões do Comitê de Auditoria Estatutário e trimestralmente de reuniões do Conselho de Administração, que corroboram com o acompanhamento, por parte das instâncias superiores da Companhia, quanto aos processos e controles internos.

Nesse período de consolidação da Auditoria Interna, registra-se o empenho da Companhia, dos Gestores e da Diretoria Executiva para implantar a cultura de monitoramento das atividades por intermédio de Auditoria Interna.

Apesar das demandas corporativas operacionais, as ações iniciadas pela Coordenadoria de Auditoria Interna estão sendo fundamentais para consolidar a missão, agregar valor e reforçar a necessidade de apoio na melhoria dos controles internos da Companhia, gestão de riscos, conformidade e governança corporativa.

Parte 4 – Administrativo e Financeiro



Investimentos

Em 2021, o montante alocado no período totalizou R\$ 22,4 milhões investidos pela Companhia. O maior volume de investimentos foi aplicado em 38,5 km obras de expansão de rede e interligação de clientes em Campo Grande e Três Lagoas totalizando ao final de 2021 em 406 km de dutos de distribuição operados pela Companhia. A MSGÁS também investiu em projetos para a expansão do Ramal Intermunicipal Sul – trecho Campo Grande/Sidrolândia e na Tecnologia, visando à melhoria na qualidade dos serviços de fornecimento de gás natural e a flexibilidade operacional, incluindo novos equipamentos e sistemas de informática.

Os principais investimentos corporativos foram:

✓ Três Lagoas

Expansão e Saturação de 13,89 km propiciaram a ligação de vários empreendimentos na cidade; como destaque, a ligação da Feira Central de Três Lagoas e a ligação da rede local com a ERS-2 (Engº. Analice Rangel).

✓ Campo Grande

Saturação: 5,7 km de rede foram implantadas na capital agregando novos clientes à Companhia, como destaque: a ligação do primeiro condomínio horizontal, Meridian

Residence, o Residencial Gilbratar com 576 UC e o restaurante Coco Bambu (rede com 33 restaurantes espalhados pelo Brasil).

Expansão: A Rodovia BR-060 recebeu 1,4 km de rede de distribuição de gás natural que possibilitou a Interligação do frigorífico JBS.

Outras avenidas importantes de Campo Grande receberam obras de expansão da rede de distribuição de gás natural que viabilizaram a ligação de vários empreendimentos instalados ao longo das vias:

- 4,3 km de ramal implantados na Av. Cónsul Assaf Trad permitirão a ligação Shopping Bosque dos Ipês;
- 3,8 km de ramal implantados na Av. Júlio de Castilho e 2,4 km na Av. Ana Luisa de Souza possibilitarão a ligação de bares, restaurantes e padarias, dentre outros empreendimentos instalados na região.
- A Área de Armazenamento de Campo Grande encontra-se atualmente em fase de construção e tem como finalidade permitir o acondicionamento, agrupamento e classificação dos materiais e equipamentos utilizados nos processos de expansão de rede e saturação, tais como tubulações e estações. O galpão realizou R\$ 1,5 milhões em investimentos até 2021, com previsão de realização de mais R\$ 1,6 milhões em 2022.

Destaca-se que na realização dos ativos de distribuição no decorrer do ano em expansão de redes, a Companhia executou simultaneamente a saturação de ramais, ampliando o número de clientes interligados em mais 2.211 unidades consumidoras de gás natural em Mato Grosso do Sul. Esta ação fez com que a MSGÁS ultrapassasse a marca de mais de 12.800 clientes ativos no encerramento de 2021.

Tubulação em KM				
LOCALIDADE	AÇO	PEAD	PA	TOTAL
CAMPOM GRANDE	44,94	176,12	4,56	225,63
TRÊS LAGOAS	78,95	67,73	0	146,68
CORUMBÁ	31,25	2,82	0	34,07
TOTAL	155,14	246,68	4,56	406,38
TOTAL REDE IMPLANTADA 2021				38,48

Gestão Patrimonial

Frota de Veículos

Em cumprimento aos dispositivos de Renovação e Padronização da Frota de Veículos, no exercício de 2021 foi mantida a mesma frota, sendo 75% com kit GNV e 25% ainda não são passíveis de conversão.

Com foco em biossegurança a MSGÁS disponibilizou veículos para os Técnicos de Operação e Manutenção, aos quais foi determinado o uso de veículos individualmente. Tal fato, despertou a necessidade de aumento da frota, visando suprir tais necessidades.

No ano de 2021 foi instalado em todos os veículos o sistema de rastreabilidade, qual tem dado importante contribuição no controle da utilização dos veículos, nos dando segurança absoluta do seu uso.

Guarda e Conservação de Bens

A construção do galpão para guarda e conservação de bens (Almoxarifado), em 2021 teve sua obra 70% (setenta por cento) concluída, com previsão de entrega para abril de 2022.

Após sua conclusão, a MSGAS contará com um espaço ideal para a guarda de material, com todas as necessidades sendo atendidas no projeto.

Em 2021, já prevendo a mudança para o novo espaço, a GERAIS realizou o inventário físico e já inseriu etiquetas de controle, com código de barras, o que trará mais agilidade e eficiência nos controles e organização dos materiais.

Vigilância:

A MSGAS conta com Circuito fechado de TV na sede da empresa e no Centro Operacional de Três Lagoas. Em 2021 foi realizada pela GERAIS licitação para contratação de empresa para instalação de sistema de segurança eletrônica para as Estações Remotas de Distribuição de Gás Natural. A contratação foi realizada com investimento de R\$ 989.171,46, e terá sua implantação final prevista para 12/2022.

Gestão de Ativo

Processo licitatório em andamento para contratação de serviço para levantamento patrimonial da MSGÁS, onde está previsto o levantamento de todo o ativo da empresa, bem como novo etiquetamento de todos os bens.

Manutenção e conservação predial

Realizadas todas as manutenções preventivas e corretivas necessárias, sendo refeitas as pinturas externas de algumas paredes, portas, grades em geral, meios-fios, corrimões.

São executados pela GERAIS fiscalização constante dos serviços executados pela prestadora de serviços, tais como: serviços de limpeza e conservação, e outras ações que tornam um ambiente externo mais seguro e agradável, notadamente a conservação dos jardins e toda a área externa.

Gestão da Tecnologia da Informação

A área de Tecnologia da informação da MSGÁS vem buscando inovar os seus serviços para permitir que, cada vez mais, os processos de negócios da companhia utilizem sistemas e ferramentas adequados e modernos, com o objetivo final de melhorar a experiência dos usuários internos e clientes da MSGÁS.

Com o intuito de cumprirmos este objetivo, realizamos uma série de implantações de sistemas para áreas de Operações, Projetos, Medicina do Trabalho e Auditoria Interna. Foram módulos implantados dos sistemas Protheus e IFS System, que colaboram com processos importantes da MSGÁS.

Além disto, na área de infraestrutura de TI, investimos em novos equipamentos para os usuários, trazendo maior mobilidade e performance. Modernizamos os equipamentos do Datacenter de Campo Grande, ampliando a capacidade de processamento e armazenamento de informações.

Na área de segurança da informação, tomamos medidas para mitigar a violação de informações e garantir a integridade das mesmas, bem como melhoramos os nossos sistemas e processos para a recuperação dos dados.

A LGPD é um desafio que se manteve no radar em 2021, com a implementação de ajustes e atualizações de sistemas existentes para o tratamento dos dados pessoais. A digitalização dos processos administrativos pelo Procent Digital permitiu um maior controle no fluxo das informações, bem como a agilidade na tramitação dos mesmos.

Estas melhorias permitirão que a GETI avance na sua agenda de Transformação Digital, tornando a empresa mais inovadora e resiliente em seus negócios.

Licitações e Contratos

Tendo como missão principal oferecer suporte e viabilizar as aquisições e contratações para atender às demandas das unidades administrativas, técnicas e operacionais, a área de licitação e contratos tem buscado aprimorar seus processos com foco na eficiência para a seleção da proposta mais vantajosa para a MSGÁS, visando obter economia, mas também segurança nas contratações de seus bens e serviços.

A área está adequada à Lei 13.303/2016 (Lei das Estatais), cumprindo todos os requisitos legais, com Regulamento Interno de Licitações e Contratos – RILC vigente desde 02/07/2018, tendo sido publicado no Diário Oficial do Estado nº 9.692 (p. 14) e disponibilizado desde então no site desta Cia, e utiliza minutas-padrão em seus editais e contratos, com revisões e adequações contínuas dos modelos.

Além disso, as contratações preveem a aplicação de medidas de compliance (Lei Anticorrupção nº 12.846/2013 de âmbito nacional e Decreto Estadual nº 14.890/2017 de âmbito estadual), objetivando evitar e combater fraudes em licitações e contratos.

No âmbito interno, além da parceria da área no processo de melhorias e também em treinamentos de pessoal para operacionalização do sistema Procent, contribuiu para agilizar e otimizar os processos de compras e contratações, a área de licitações mantém um relatório com informações detalhadas dos processos de contratação, cuja atualização pode ser visualizada por todos através de compartilhamento do arquivo na rede interna, possibilitando aos administradores e gestores das áreas acompanhamento do andamento dos processos e gestão sobre a definição de prioridades, inclusive, sendo efetivamente utilizada como um instrumento de apoio pela Diretoria Administrativa e Financeira durante a reunião semanal “Lupa nas Contratações”, instituída para identificar possíveis gargalos nos trâmites internos e elencar as prioridades de atendimento.

Também é importante mencionar que, mesmo em época de pandemia (covid-19), a área de licitações buscou manter o ritmo de contr



COMPANHIA DE GÁS DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL - MSGÁS

HISTÓRICO DO BALANÇO PATRIMONIAL e PATRIMÔNIO LÍQUIDO (Em mil R\$)

Balance Patrimonial em R\$ mil	2017	2018	2019	2020	2021
ATIVO	216.968	245.039	280.927	205.094	257.476
CIRCULANTE	103.069	124.249	155.314	80.600	124.658
Caixa e equivalentes de caixa	72.008	62.656	65.555	28.571	22.142
Contas a receber de clientes	26.539	34.215	48.512	47.257	71.109
Estoques	1.083	1.104	1.302	1.255	1.520
Impostos a recuperar	921	1.493	9.680	1.500	29.469
Partes relacionadas	-	4.340	28.739	1.250	-
Outros créditos	418	441	1.526	767	418
NÃO CIRCULANTE	113.899	120.790	125.613	124.494	132.818
Ativo financeiro - concessão	-	411	710	3.823	10.003
Outros créditos	160	1.467	1.900	1.070	403
Impostos a recuperar	2.655	8.727	13.748	11.055	202
Impostos a diferir	-	-	-	-	12.693
Imobilizado intangível	257.699	272.935	287.344	304.511	326.693
(-) Amortização intangível	(117.525)	(133.253)	(148.328)	(163.584)	(179.306)
(+) Ativo financeiro - concessão	-	(407)	(677)	(3.291)	(8.790)
(-) Impairment - Empreendimentos	(29.090)	(29.090)	(29.090)	(29.090)	(29.090)
PASSIVO e PATRIMÔNIO LÍQUIDO	216.968	245.039	280.927	205.094	257.476
PASSIVO	191.340	220.582	234.905	109.992	121.846
CIRCULANTE	54.238	81.112	82.340	70.464	93.100
Fornecedores	30.476	41.626	46.104	27.459	49.476
Empréstimos e financiamentos	4.396	4.396	4.396	4.746	4.745
Obrigações fiscais	1.785	1.013	1.114	2.851	8.514
Obrigações sociais	2.931	3.630	5.125	5.540	6.096
Adiantamento de clientes	10.689	27.921	14.978	8.285	15.782
JSCP a pagar	915	-	-	-	-
Dividendos a pagar	2.697	2.106	9.460	20.474	7.679
Outras contas a pagar	349	420	1.163	1.109	808
NÃO CIRCULANTE	137.102	139.470	152.568	39.528	28.746
Empréstimos e financiamentos	30.775	26.379	21.982	19.409	14.648
Partes relacionadas	96.534	104.619	120.000	14.840	11.176
Adiantamento de clientes	9.633	3.970	3.993	3.549	2.394
Impostos diferidos	-	4.342	5.473	796	21
Outras contas a pagar	160	160	1.117	934	507
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	25.628	24.457	46.022	95.102	135.630
Capital subscrito	12.775	12.775	12.775	12.775	48.080
Reserva legal	2.090	2.555	2.555	2.555	9.392
Reserva de lucro a realizar	-	2	-	16.463	41.299
Dividendos adicionais	10.763	9.125	30.692	63.309	36.859

COMPANHIA DE GÁS DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL - MSGÁS



COMPANHIA DE GÁS DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL - MSGÁS

HISTÓRICO DA DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO (Em mil R\$)

Demonastração do Resultado do Exercício	2017	2018	2019	2020	2021
Receita bruta de vendas e serviços	497.256	514.538	455.394	435.025	588.948
Deduções da receita bruta	(78.329)	(66.891)	(96.738)	(12.122)	(145.099)
Receita líquida	418.927	417.647	358.656	322.903	443.849
Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	(368.213)	(373.079)	(297.222)	(265.510)	(373.370)
Lucro Bruto	50.714	44.568	61.434	57.393	70.479
Receitas (despesas) operacionais	(583)	(632)	(727)	(1.741)	(2.813)
Despesas comerciais	(36.366)	(45.181)	(45.520)	(65.704)	(37.910)
Despesas gerais e administrativas	(2.323)	(9.572)	(2.443)	(3.579)	(6.580)
Despesas financeiras	6.005	18.805	8.540	4.232	8.133
Outras receitas operacionais líquidas	7.113	14.274	32.606	132.291	37.769
Resultado operacional	24.560	22.262	51.890	132.892	69.078
Resultado antes da tributação sobre o lucro	24.560	22.262	51.890	132.892	69.078
Contribuição social	(2.743)	(2.857)	(2.348)	(12.624)	(5.460)
Imposto de renda	(7.596)	(3.741)	(7.595)	(34.602)	(14.368)
Lucro Líquido antes das Participações PLR	14.221	12.231	41.947	85.666	49.250
Participação no Resultado - empregados	-	(488)	(1.652)	(1.735)	(1.943)
Participação no Lucro - administradores	-	(45)	(143)	(147)	(157)
Lucro Líquido após as Participações PLR	14.221	11.698	40.152	83.784	47.150
Reversão dos juros sobre capital próprio JSCP	967	1.038	854	697	5.108
Lucro líquido do exercício	15.208	12.736	41.006	84.481	52.258
Lucro líquido por ação do capital em reais R\$	1,19	1,00	3,21	6,61	1,09

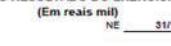
COMPANHIA DE GÁS DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL - MSGÁS

COMPANHIA DE GÁS DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL - MSGÁS

BALANÇO PATRIMONIAL DO EXERCÍCIO EM 2021 e 2020
(Em reais mil)

ATIVO	31/12/21	31/12/20	PASSIVO	31/12/21	31/12/20
CIRCULANTE	312.616	352.562	CIRCULANTE	31.026	70.427
Caixa e equivalentes de caixa	22.142	26.571	Fornecedores	74.111	49.416
Contas a receber de clientes	71.109	67.257	Empresas e Financiamentos	12	4.745
Estoques	1.533	1.256	Obrigações fiscais	8.514	2.851
Impostos a recuperar	20.405	1.500	Obrigações sociais	13	8.096
Partes relacionadas	7.611	1.277	Adiantamentos de clientes	14	15.782
Outros créditos	418	701	Dividendos a pagar	15	7.870
NÃO CIRCULANTE	132.818	124.495	Outras contas a pagar	908	1.071
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	23.306	15.548	NÃO CIRCULANTE	29.740	39.528
Impostos a recuperar	202	177	Empresas e Financiamentos	12	14.946
Impostos diferidos	12.658	10.879	Partes relacionadas	7	11.170
Alto Financeiro - Concessão	10.033	3.823	Adiantamentos de clientes	14	2.304
Outros créditos	403	1.095	Impostos diferidos	9	21
INTANGÍVEL - CONCESSÃO	109.532	108.547	Outras contas a pagar	54	1.069
Intangível	30.698	29.592	Patrimonio líquido	18	135.630
Impairment - Concessão	(8.765)	(3.261)	Capital Social	18	135.630
Amortização	(172.307)	(160.594)	Reserva Legal	19a	135.630
Impairment - Empreendimentos	(24.088)	(25.088)	Reserva Legal	19b	135.630
Total do ativo	257.476	209.057	Total do passivo e patrimônio líquido	257.476	209.057

COMPANHIA DE GÁS DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL - MSGÁS



COMPANHIA DE GÁS DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL - MSGÁS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 2021 e 2020
(Em reais mil)

	31/12/21	31/12/20
Receita		
Receita Bruta de Vendas	569.656	427.674</

COMPANHIA DE GÁS DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL - MSGÁS

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro 2020
(Valores expressos em milhares de Reais)

3.3. Concessões - Ativo financeiro

A Companhia possui contrato de concessão por 30 anos, vigente no período de 29 de julho de 1998 a 28 de julho de 2028, para exploração da atividade de distribuição de gás natural por meio de gasodutos em todo o Estado de Mato Grosso do Sul. Para os investimentos realizados nos últimos dez anos da concessão, iniciado em 29 de julho de 2018, a Companhia reconhece como "Ativo financeiro", o crédito a receber previsto no contrato firmado com o poder concedente, visto que possui o direito incondicional de receber indenização ao fim do contrato, referente aos bens edificados e não recuperados por meio da utilização operacional dos bens. Esses Ativos financeiros estão registrados pelo valor original do direito R\$ 10.003 (R\$ 3.823 em 2020) e são atualizados com base na taxa contratual do IGP-DI, os quais irão compor a base de indenização. Tais ativos financeiros são mensurados pelo valor justo mediante o reconhecimento inicial. Após o reconhecimento inicial, os ativos financeiros são mensurados pelo custo amortizado.

3.4. Passivos financeiros não derivativos

A Companhia reconhece seus passivos financeiros não derivativos inicialmente na data em que são originados. Todos os outros passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual a Companhia se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. A Companhia baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retiradas, canceladas ou vencidas.

Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos.

A Companhia tem os seguintes passivos financeiros não derivativos: empréstimos e financiamentos, fornecedores, débito nas operações de venda de gás e distribuição, dividendos a pagar e outras contas a pagar.

3.5. Estoques

Está avaliado pelo custo médio ponderado relativo ao valor nominal de aquisição, incluindo o valor dos impostos não recuperáveis e os fretes, deduzidos da provisão para atender a perdas prováveis por obsolescência, desuso ou para ajuste a valor de mercado quando este for inferior.

3.6. Direito de Uso/Arrendamento IFRS 16/CPC 06(R2)

A norma IFRS 16 / CPC 06 (R2) foi aplicada a partir de 1º de janeiro de 2019, com o objetivo unificar o tratamento contábil das operações de arrendamento, não mais fazendo a distinção entre arrendamento operacional e financeiro e exigindo que os arrendatários reconhecerem os passivos assumidos em contrapartida aos respectivos ativos correspondentes ao seu direito de uso para todos os contratos de arrendamento, a menos que apresente as seguintes características que estão no alcance da isenção da norma: (i) contrato com um prazo inferior ou igual a doze meses; e (ii) possua um valor imaterial ou tenha como base valores variáveis.

Muito embora o novo pronunciamento não traga nenhuma alteração significante no montante total que deverá ser levado ao resultado ao longo da vida útil do contrato, é correto afirmar que haverá um efeito temporal no lucro líquido em função principalmente do método de reconhecimento dos juros e atualização monetária associados aos arrendamentos.

A Companhia concluiu a sua avaliação do modelo de transição e optou pela abordagem de transição retrospectiva modificada. Para isso, foi realizado estudo para verificar o impacto detalhado da aplicação desta norma nas demonstrações contábeis no período de adoção inicial e concluímos que as contraprestações de arrendamento que atualmente são registradas como despesas de aluguel passarão a ser reconhecidas nas linhas de amortização do direito de uso e despesas financeiras.

A Companhia avalia que a adoção inicial do CPC 06 (R2) IFRS 16 não afetou sua capacidade de cumprir com os acordos contratuais (covenants).

3.7. Intangível

Contratos de concessão de serviços

A Companhia reconhece como um ativo intangível o direito de cobrar dos usuários pelo sistema de distribuição de gás natural em linha com a interpretação ICPC 01 Contratos de Concessão (Nota Explicativa nº 10).

O ativo intangível tem sua amortização iniciada quando este está disponível para uso, em seu local e na condição necessária para que seja capaz de operar da forma pretendida pela Companhia.

A amortização do ativo intangível reflete o padrão em que se espera que os benefícios econômicos futuros dos ativos, os quais são remunerados via tarifa definido no contrato de concessão. O método de amortização utilizado pela Companhia, reflete o padrão de consumo descrito no contrato de concessão, para a formação de tarifa, sendo 10 anos.

A amortização do ativo intangível é cessada quando o ativo tiver sido totalmente consumido ou baixado, deixando de integrar a base de cálculo da tarifa de prestação de serviços de concessão, o que ocorre primeiramente.

As obras em andamento são classificadas no ativo intangível. Os juros incorridos sobre empréstimos bancários utilizados para custear a construção de novas redes de distribuição foram capitalizados como parte de seus custos.

3.8. Redução ao valor recuperável (impairment)

a) Ativos financeiros (incluindo recebíveis)

Um ativo financeiro não mensurado pelo valor justo por meio do resultado é avaliado a cada data de apresentação para apurar se há evidência objetiva de que tenha ocorrido perda no seu valor recuperável. Um ativo tem perda no seu valor recuperável se uma evidência objetiva indica que um evento de perda ocorreu após o reconhecimento inicial do ativo, e que aquele evento de perda teve um efeito negativo nos fluxos de caixa futuros projetados que podem ser estimados de uma maneira confiável.

A evidência objetiva de que os ativos financeiros perderam valor pode incluir o não pagamento ou atraso no pagamento por parte do devedor, indicações de que o devedor ou emissor entrará em processo de falência, ou o desaparecimento de um mercado ativo para um título. Além disso, para um instrumento patrimonial, um declínio significativo ou prolongado em seu valor justo abaixo do seu custo é evidência objetiva de perda por redução no valor recuperável.

b) Ativos não financeiros

Os valores contábeis dos ativos não financeiros da Companhia, que não o Imposto de Renda e Contribuição Social diferido, são revistos a cada data de apresentação para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do ativo é determinado.

O valor recuperável de um ativo ou de uma unidade geradora de caixa é o menor valor entre o valor em uso e o valor justo menos despesas de venda. Ao avaliar o valor em uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados aos seus valores presentes através da taxa de desconto antes de impostos que reflete as condições vigentes de mercado quanto ao período de recuperabilidade do capital e os riscos específicos do ativo.

Perdas por redução no valor recuperável são reconhecidas no resultado. As perdas de valor recuperável são revertidas somente na condição em que o valor contábil do ativo não excede o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida.

Conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 10, a Companhia possui provisão de redução para perda do valor recuperável constituído sobre seus ativos intangíveis.

3.9. Reconhecimento de receitas, custos e despesas

Os resultados das operações compreendem as receitas, custos e despesas sendo apurado em conformidade com o regime contábil de competência.

Receita de serviços

As receitas de vendas decorrem da comercialização e distribuição de gás natural canalizado, correspondentes à última leitura até a data de encerramento do balanço. A receita é reconhecida no resultado em função de sua realização.

A Companhia avaliou o conteúdo do pronunciamento do CPC 47 - Receita de Contrato com Cliente, e não identificou impactos em relação as práticas atualmente utilizadas em suas demonstrações contábeis.

3.10. Benefícios a empregados

A Companhia não dispõe de plano de benefício pós-emprego.

3.11. Receitas financeiras e despesas financeiras

As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre fundos investidos e variações no valor presente de ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos. A receita de juros é reconhecida no resultado, através do método dos juros efetivos.

As despesas financeiras abrangem, basicamente, as tarifas bancárias e as despesas com juros sobre empréstimos. Custos de empréstimo que não são diretamente atribuíveis à aquisição, à construção ou a produção de um ativo qualificável são mensurados no resultado através do método de juros efetivos.

3.12. Provisões

Uma provisão é reconhecida em função de um evento passado se a Companhia tem uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação.

3.13. Imposto de Renda e Contribuição Social

O Imposto de Renda e a Contribuição Social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15 %, acrescidas do adicional de 10 % sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para Imposto de Renda e 9 % sobre o lucro tributável para Contribuição Social sobre o lucro líquido, considerando a compensação de prejuízos fiscais e a base negativa de contribuição social, limitada a 30 % do lucro tributário anual.

A despesa com Imposto de Renda e Contribuição Social compreende as parcelas correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

O imposto corrente é o imposto a pagar R\$ 22.796 (R\$ 49.195 em 2020), sobre o lucro tributável do exercício, a taxas de impostos decretadas ou substantivamente decretadas na data de apresentação das demonstrações contábeis e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores.

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e sejam referentes a impostos cobrados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação, ou sobre entidades tributáveis distintas, mas que exista a intenção de liquidar os impostos correntes passivos e ativos em uma base líquida ou os ativos e passivos fiscais serão realizados simultaneamente.

Um ativo de Imposto de Renda e Contribuição Social diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizadas na extensão em que seja provável que lucros futuros sujeitos à tributação estejam disponíveis e contra os quais serão utilizados.

Ativos de Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos são revisados a cada data de elaboração das demonstrações contábeis e serão reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável.

3.14. Demonstração de valor adicionado

A Companhia elaborou Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) nos termos do pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das demonstrações contábeis, conforme BRGAAP, aplicável somente as Companhias abertas.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	31/12/2021	31/12/2020
Bancos	216	2.503
Aplicações financeiras	21.925	26.067
Contas caução	1	1
Total	22.142	28.571

A exposição da Companhia a riscos de taxa de juros e a uma análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgados na Nota Explicativa nº 24. As aplicações financeiras de curto prazo, de liquidez diária, são prontamente conversíveis em monetário, sendo classificadas de caixa e estão sujeitas a um baixo risco. As aplicações possuem opção de resgate antecipado dos referidos títulos, sem penalidades ou perda de rentabilidade e, em 31 de dezembro de 2021 e em 2020, não possui nenhuma operação objeto de swap em sua carteira.

As aplicações financeiras em CDB e Fundo DI são remuneradas por taxas variáveis, referenciadas ao CDI, tendo como emissores bancos oficiais. Os saldos dos instrumentos financeiros utilizados pela Companhia em 31 de dezembro de 2021 estão registrados pelo custo contábil, os quais não diferem significativamente dos correspondentes valores de mercado estimados.

A conta caução representa depósito efetuado para garantia e atender exigência do DNIT de projeto de construção de acesso rodoviário ao prédio do galpão/almoxarifado da companhia na saída para Sidrolândia.

5. Contas a receber

	31/12/2021	31/12/2020
Clientes	62.026	36.797
Vendas incorridas e não faturadas	9.114	10.482
	71.140	47.279
(-) Provisão para perdas esperadas	(31)	(22)
	71.109	47.257

(a) Clientes

Do saldo de clientes, R\$ 1.434 (R\$ 1.412 em 2020), se referem a saldo das operações comerciais realizadas com partes relacionadas, valores estes que serão adequadamente tratados na Nota Explicativa nº 7.

Provisão para perdas esperadas

A Companhia desenvolveu um índice de perdas/histórico para aplicar sobre o contas a receber, o estudo realizado pela Companhia engloba o valor das perdas efetivas nos últimos três exercícios (2018, 2019 e 2020) somados a inadimplência dos títulos em aberto a mais de 180 dias até 31 de dezembro de 2020, comparados com o faturamento total no mesmo período, o índice obtido foi aplicado sobre o faturamento de dezembro de 2021, para constituir a provisão para perdas esperadas no recebimento de créditos.

6. Impostos a recuperar

	31/12/2021	31/12/2020
Outros impostos a recuperar	29.670	1.677
	29.670	1.677
Circulante	29.468	1.500
Não Circulante	202	177
	29.670	1.677

A Companhia, por meio da Associação Brasileira das Empresas Distribuidoras de Gás Canalizado (ABEGÁS), ingressou em juízo, em agosto de 2016, com pedido para realizar a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, pedindo este que teve trânsito em julgado em 28 de janeiro de 2019. A Companhia reconheceu contabilmente em dezembro, os créditos de PIS e da COFINS referente à exclusão do ICMS da base de cálculo destas contribuições tanto do período abrangido pelo processo judicial com Trânsito em Julgado bem como do período Pós Trânsito em Julgado.

|--|

dezembro de 2021.

Os juros foram calculados com base na variação da Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP), nos termos da Lei nº. 9.249/95. Para fins de demonstração e adequação aos princípios contábeis, os respectivos juros foram revertidos na demonstração de resultado na linha de encargos financeiros líquidos para a conta de prejuízos acumulados na demonstração das mutações do patrimônio líquido.

16. Dividendos a pagar

	31/12/2021	31/12/2020
Governo do Estado de Mato Grosso do Sul	3.916	10.442
Petrobrás Gás S.A. - GASPETRO	3.763	10.032
	7.679	20.474

Os dividendos a pagar se referem aos dividendos complementares obrigatórios de 25% do lucro líquido após as destinações para reservas conforme regido pelo estatuto social da Companhia.

17. Contingências

	Trabalhista	Total
Saldo em 01 de Janeiro de 2021	492	492
Adições	-	-
Reversões	-	-
Baixas	(40)	(40)
Saldo em 31 de dezembro 2021	452	452

Processos judiciais com probabilidade de perda possível

A Companhia é parte integrante em ações judiciais referentes às questões trabalhistas e cíveis, as quais são consideradas pelos advogados como possíveis de perda e não estão registradas contabilmente. O montante histórico atribuído a esses processos representa aproximadamente R\$ 452 (R\$ 433 em 2020).

18. Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital social subscrito e integralizado é de R\$ 48.080 (R\$ 12.775 em 2020), está representado por 16.026.666 (dezesseis milhões, vinte e seis mil e seiscentos e sessenta e seis) ações ordinárias e 32.053.334 (trinta e dois milhões, cinqüenta e três mil e trezentos e trinta e quatro) ações preferenciais, todas de classe única, nominativas com valor nominal de R\$ 1,00 cada e inconvertíveis de uma espécie em outra (em 2020 eram 12.775.000 ações).

b) Reserva de lucros

A reserva de lucros da Companhia é composta por:

Reserva legal, constituído à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social, para o exercício fino em 31 de dezembro de 2021, é de R\$ 9.392 (o valor em 2020 era 2.555).

Retenção de lucros é R\$ 41.299 (R\$ 16.463 em 2020) e o Resultado a disposição dos acionistas, constituída pela transferência de parcela do lucro do exercício após as destinações de reservas, distribuições de dividendos obrigatórios e qualquer outra destinação necessária, o montante em 31 de dezembro de 2021, é de R\$ 36.859 (R\$ 63.309 em 31 de dezembro de 2020).

19. Receita operacional líquida

31/12/2021 31/12/2020

Revenda de gás natural	31/12/2021	31/12/2020
Térmico	527	-
Veicular	11.070	7.356
Industrial	533.168	394.767
Industrial - encargo de capacidade	4.345	-
Comercial	12.919	9.241
Residencial	7.097	5.424
Cogeração	1.689	1.314
Vendas incorridas e não faturadas	-1.129	9.570
	569.666	427.672
Serviços de transporte de gás natural		
Térmico serviço	19.501	6.775
Vendas incorridas e não faturadas	-239	577
	19.262	7.352
(-) Deduções da receita		
PIS-PASEP	(8.681)	(6.936)
COFINS	(39.987)	(31.948)
ICMS	(93.738)	(70.977)
ISS	(975)	(339)
Devoluções e descontos incondicionais	(1.718)	(1.922)
	145.099	112.122
Receita operacional líquida	443.849	322.902

As vendas incorridas e serviços prestados e não faturadas são originadas pelos ciclos de medição, sendo que parte realizada no mês, fica para faturamento no fechamento do ciclo no mês seguinte, enquanto a apropriação contábil e reflexos tributários são efetuados no mês de competência.

20. Custos dos produtos vendidos

31/12/2021 31/12/2020

	31/12/2021	31/12/2020
Compra de gás natural	(469.944)	(366.609)
Pessoal	(4.689)	(6.693)
Outros	(5.871)	(2.922)
Amortização do intangível	(13.514)	(13.329)
(-) Créditos de impostos	120.649	84.967
	(373.369)	(304.586)

21. Despesas administrativas

31/12/2021 31/12/2020

	31/12/2021	31/12/2020
Pessoal	(17.939)	(16.586)
Serviços de terceiros	(3.004)	(2.775)
Impostos, taxas e contribuições	(3.711)	(13.536)
Penalidades retirada de gás a menor/maior	(2.178)	(3.262)
Perdas com ajustes a valor justo	(8.737)	(17.142)
Amortização	(1.843)	(1.449)
Outros	(2.598)	(2.835)
	(40.010)	(57.585)

22. Outras receitas operacionais

31/12/2021 31/12/2020

	31/12/2021	31/12/2020
Penalidades retirada de gás a menor/maior	1.036	3.523
Créditos PIS e COFINS pós Trânsito em Julgado	13.336	-
Créditos PIS e COFINS pós Trânsito em Julgado	11.748	-
Ganhos com ajustes a valor justo	1	3.983
Ganhos com adiantamentos/serviços não utilizados	11.536	122.130
Outras Receitas	112	2.655
	37.769	132.291

a) Ganhos com adiantamento/serviços não utilizados

Receita proveniente do registro que a Companhia realizou após ter recebido a comunicação do cliente UTE Três Lagoas com data de 16/11/2020 manifestando não ter interesse no aditamento ou renovação do contrato de prestação de serviços de distribuição nas mesmas condições que originou os saldos adiantados, foi reconhecida a receita dos adiantamentos considerados irrecuperáveis de acordo com a expectativa de prestação de serviços até o final do contrato.

23. Resultado financeiro líquido

31/12/2021 31/12/2020

	31/12/2021	31/12/2020
Receitas financeiras	1.952	2.063
Rendimentos de aplicações financeiras	8.636	8.636
Selic sobre créditos PIS e COFINS	4.977	-
Juros e multas	379	274
Descontos obtidos	143	1.396
Juros sobre atualização de ativo financeiro	682	499
	8.133	4.232
Despesas financeiras		
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(1.276)	(2.235)
Juros passivos	(18)	(246)
Encargos financeiros de arrendamento mercantil	(51)	(223)
Descontos concedidos	(26)	(45)
Outras	(101)	(133)
	(1.472)	(2.882)
Resultado financeiro líquido (sem JSCP)	6.661	1.350

24. Gerenciamento dos riscos financeiros

Esta nota representa informações sobre a exposição da Companhia para cada um dos riscos abaixo. São adotadas políticas e processos de mensuração e de gerenciamento dos riscos.

a) Visão geral

A Companhia está exposta aos seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez;
- Risco de mercado.

b) Estrutura do gerenciamento de risco

A Administração é responsável pelo acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco da Companhia, e os gestores de cada área se reportam regularmente à Administração sobre as suas atividades.

c) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas decorrentes de clientes ou de uma contraparte em um instrumento financeiro, decorrentes da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais. O risco é basicamente proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros conforme apresentados a seguir.

d) Exposição ao risco de crédito

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco de crédito na data das demonstrações contábeis foi:

31/12/2021 31/12/2020

	31/12/2021	31/12/2020
Caixa e equivalentes de caixa	22.142	28.571
Contas a receber	71.109	47.257
Ativo financeiro	10.003	3.823
	103.254	79.651

Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de risco de liquidez é garantir, o máximo possível, que sempre se tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencimento, sob condições normais, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia.

Caixa e equivalentes de caixa	22.142	