

PERFIL DA COMPANHIA: A concessionária das Rodovias do Leste MS S.A. ("Companhia") é uma Sociedade Anônima de capital fechado, com sede em Av. Dois, nº 1.947, sala 2, Centro, Chapadão do Sul - Mato Grosso do Sul - MS, constituída em 21 de novembro de 2022. A Companhia tem por objeto social específico e exclusivamente, nos termos do Contrato nº 001/2022 ("Estatuto"), a exploração e a construção da infraestrutura de prestação do serviço público de recuperação, operação, manutenção, conservação, implantação de melhorias e ampliação de capacidade do sistema rodoviário de trechos da Rodovia Estadual MS - 112 e trechos das rodovias BR - 158 e BR - 436, com extensão total de 412,4 km, nos termos do Contrato de Concessão ("Rodovia e "Concessão"); celebrado com o Governo do Estado de Mato Grosso do Sul - MS, por intermédio da Secretaria de Infraestrutura do Estado de Mato Grosso do Sul - MS, em 21 de novembro de 2022. A Companhia possui um prazo de 30 (trinta) anos e tem por objeto a execução, gestão e fiscalização dos serviços delegados, apoio na execução dos serviços não delegados e gestão de serviços complementares. É explorada em regime de cobrança de pedágio e de outros serviços prestados aos usuários. A cobrança da Tarifa de Pedágio iniciou após a conclusão dos trabalhos iniciais, de acordo com o estabelecido no PER (Programa de Exploração da Rodovia) de fevereiro de 2024. A Companhia tem Pragas de Pedágio de acordo com as seguintes localidades:

PRAGAS DE PEDÁGIO
Nome da praça Localização Cidade Tarifa (R\$)
Praça - 04 km 78+100 - BR 158 Paranaíba - MS 13,5
Praça - 05 km 118+100 - BR 158 Aparecida do Taboado - MS 13,5
Praça - 06 km 130+300 - BR 436 Aparecida do Taboado - MS 4,4
Praça - 07 km 147+000 - BR 158 Aparecida do Taboado - MS 13,5
Praça - 08 km 64+200 - MS 112 Selvíria - MS 13,5
Praça - 09 km 193+300 Cassilândia - MS 13,5

BASE DE SERVIÇOS OPERACIONAIS
Nome da base Localização Cidade
BSO - 01 km 26+100 - BR 158 Paranaíba - MS
BSO - 02 km 100+200 - BR 158 Paranaíba - MS
BSO - 06 km 171+500 - BR 158 Aparecida do Taboado - MS
BSO - 07 km 36+500 - MS 112 Três Lagoas - MS
BSO - 08 km 107+400 - MS 112 Inocência - MS
BSO - 09 km 184+000 - MS 112 Cassilândia - MS

PRINCIPAIS INVESTIMENTOS: Os investimentos realizados pela Companhia em 2025 totalizaram R\$ 17.300,00. Os Principais investimentos realizados em 2025 na concessão foram: Recuperação de 338 km de pavimento, com aplicação de 40,7 mil toneladas de CBUQ e 545,22 mil m² de intervenções de micro revestimento e TSD (Tratamento superficial duplo); Implantação de 12,3 km de terceira faixa totalizando; Implantação de 3 dispositivos de retorno; Implantação de 2 acessos; Início do Alargamento total de km 12 - Ponte sobre córrego; Sinalização Horizontal: recuperação de 87,93 km de sinalização branca e 45.983,41 m² de sinalização amarela, assegurando maior visibilidade seguranca; Sinalização Vertical: instalação e recuperação de 224,13 m² de placas de sinalização; Cercas e defensas metálicas: implantação

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Em milhares de reais)
Ativo circulante Notas 31/12/2025 31/12/2024
Caixa e equivalente de caixa 6 177.305 137.206
Aplicações financeiras vinculadas 7 34.231 -
Operações em andamento 8 21.222 17.566
Despesas antecipadas 9 - 3.621
Impostos a recuperar 10 7.970 3.322
Outras contas a receber - 443 1.108
Total do ativo circulante 241.590 159.469

Ativo não circulante
Imposto de renda e contribuição social diferido 11(a) 25.193 22.164
Impostos a recuperar 12 14.882 16.363
Intangível 13 702.005 505.439
Total do ativo não circulante 742.080 543.966

Total do ativo 983.650 703.435
Passivo e patrimônio líquido Notas 31/12/2025 31/12/2024
Empréstimos e financiamentos 15 - 1.709
Debitores 16 17.810 9.979
Fornecedores e outras contas a pagar 17 302 302
Obrigações trabalhistas e encargos sociais 18 1.834 1.624
Obrigações fiscais 19 5.620 2.993
Outorga a pagar concessão 13(a) 2.539 4.727
Obrigações com o poder concedente 14 191 182
Total do passivo circulante 31.678 25.386

Passivo não circulante
Fornecedores e outras contas a pagar 17 302 302
Imposto de renda e contribuição social diferido 11(a) 42.850 19.989
Empréstimos e financiamentos 15 - 2.552
Debitores 16 582.790 434.553
Outorga a pagar concessão 13(a) 49.280 41.373
Provisão para riscos civis, trabalhistas e fiscais 21 93 6.637
Provisão para riscos ambientais a regularizar 22 39.850 19.000
Total do passivo não circulante 715.165 522.746

Patrimônio líquido
Capital social 23 122.000 122.000
Reserva legal 6.801 2.726
Reserva especial dividendos não distribuídos 108.006 108.006
Total do patrimônio líquido 983.650 703.435

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Em milhares de reais)
Capital social Reserva legal
Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

de 232,2 metros de cercas ao longo da BR-158 E BR 436 e instalação de 5.996 metros de defensas metálicas.

ATENÇÃO AOS USUÁRIOS: Em 2025 foram atendidos na rodovia, com a prestação de serviços, 1.405 atendimentos, 1.405 atendimentos, 1.405 atendimentos e 1.405 atendimentos. Socorros mecânicos/pré-hospitalar: 562 atendimentos médicos; Inspeções de tráfego: 12.234 participações em eventos diversos; Combates a incêndios: 49 ocorrências; Remoções de veículos: 3.105 remoções; Apreensões/remoções de animais: 23 animais; Os serviços são prestados por meio de veículos e equipes de profissionais especializados atuando em toda a extensão das rodovias MS, trechos das rodovias BR-158 e BR-436 sob concessão (412,4 quilômetros), durante 24 horas, todos os dias de tempo operacional, de acordo com o cronograma de atendimento rodoviário, 365 dias no ano. Para essas atividades foram gerados até 31 de dezembro de 2025, 349 empregos diretos e mais de 546 empregos indiretos, além dos investimentos na infraestrutura, com benefício para as cidades litorâneas que segue gerando de emprego e recolhimentos de impostos, em especial o I.S.S. QN, retido pela companhia as obras e repasseadas aos municípios envolvidos.

RODADUAS DO LESTE 2024: Conclusão das obras de ampliação de capacidade e melhoria da BR 436; Foram implantadas 11,93 km de faixa adicional; Implantação de 1 Dispositivo de acesso.

PERSPECTIVAS PARA O ANO DE 2026: Os investimentos previstos para 2026 totalizam R\$ 192,300 milhões de reais. Os principais investimentos são: Recuperação do pavimento, aproximadamente R\$ 72 milhões de reais com a execução de serviços como Reparo Rodoviário Localizado, Fresagem e Reconstrução, Micro - fresagem e micro revestimento e TSD (Tratamento superficial duplo); Implantação de 19 km de faixas adicionais, R\$ 56 milhões de reais aproximadamente; Implantação de 3 dispositivos, R\$ 19 milhões de reais aproximadamente; Implantação de 5 acessos, R\$ 10 milhões de reais aproximadamente; Alargamento da OAE km 101 - Ponte sobre córrego, R\$ 4,1 milhões de reais aproximadamente; Alargamento da OAE km 113 Ponte sobre córrego, R\$ 1,2 milhões de reais aproximadamente.

COMENTÁRIO DE DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO
Recita de pedágio 31/12/2025 31/12/2024 Var.%
Recita de pedágio 257,068 216,223 18,89%
(-) ISS (12,966) (10,811) 19,33%
(-) PIS (1,692) (1,399) 20,94%
(-) PIS e contribuições sociais 20,95%
Subtotal 234,600 197,566 19,47%
Recitas com construção e infraestrutura (a) 211,313 211,464 -0,07%
Total 446,913 409,092 9,02%

A Recita em 2025, teve um crescimento de 9,02%, em 12 meses, comparando com 2024, que teve o início da arrecadação de pedágio em 11 de fevereiro de 2024, adicionalmente tivemos em agosto de 2025 um crescimento expressivo devido ao escasseamento de chuva na região. Recita de construção: A recita de construção proviênte do custo de investimentos no ativo intangível, e tendo como contrapartida o custo de construção de igual valor.

Passivo e patrimônio líquido Notas 31/12/2025 31/12/2024
Passivo circulante
Empréstimos e financiamentos 15 - 1.709
Debitores 16 17.810 9.979
Fornecedores e outras contas a pagar 17 302 302
Obrigações trabalhistas e encargos sociais 18 1.834 1.624
Obrigações fiscais 19 5.620 2.993
Outorga a pagar concessão 13(a) 2.539 4.727
Obrigações com o poder concedente 14 191 182
Total do passivo circulante 31.678 25.386

Passivo não circulante
Fornecedores e outras contas a pagar 17 302 302
Imposto de renda e contribuição social diferido 11(a) 42.850 19.989
Empréstimos e financiamentos 15 - 2.552
Debitores 16 582.790 434.553
Outorga a pagar concessão 13(a) 49.280 41.373
Provisão para riscos civis, trabalhistas e fiscais 21 93 6.637
Provisão para riscos ambientais a regularizar 22 39.850 19.000
Total do passivo não circulante 715.165 522.746

Patrimônio líquido
Capital social 23 122.000 122.000
Reserva legal 6.801 2.726
Reserva especial dividendos não distribuídos 108.006 108.006
Total do patrimônio líquido 983.650 703.435

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Em milhares de reais)
Capital social Reserva legal
Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Saldo em 31 de dezembro de 2023 122.000 -
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 2.726 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 30.577 -
Saldo em 31 de dezembro de 2024 122.000 2.726
Resultado líquido do exercício - -
Reserva legal 4.075 -
Reserva especial dividendos não distribuídos 77.429 -
Saldo em 31 de dezembro 2025 122.000 6.801

Do montante de R\$ 265,296 (R\$ 360.427 em 31 de dezembro de 2024), das obrigações do exercício, o montante de R\$ 38.921 (R\$ 33.031 em 31 de dezembro de 2024) corresponde aos juros incorridos das debêntures, que foram capitalizados durante o exercício. Representado por outros investimentos relacionados ao contrato de concessão conforme previsto no programa de investimentos, os ativos intangíveis da Companhia são compostos pelo custo de aquisição e/ou construção e possuem vida útil definida. A amortização do direito de exploração da infraestrutura é reconhecida de acordo com o padrão de consumo dos benefícios econômicos, mensurado pela curva de tráfego estimada ao longo do prazo da concessão. As premissas de tráfego e demais inputs relevantes são revisados periodicamente e eventuais mudanças são reconhecidas prospectivamente. As amortizações dos ativos intangíveis são incluídas na rubrica denominada custos dos serviços prestados, nas demonstrações de resultado.

a) Outorga concessão a pagar: Conforme descrito Nota Explicativa nº 1, a Companhia registrou o saldo decorrente das obrigações a pagar do ônus da concessão, conforme demonstrado a seguir:

	31/12/2025	31/12/2024
Valor da outorga	150.730	150.730
Pagamento parcela (19%)	(28.639)	(28.639)
Ajuste ao valor presente - Taxa desconto 8,28% média entre: (taxa de juros real compatível com a taxa estimada para emissão de dívida de longo prazo e L.P.C.A.)	(89.768)	(89.768)
Atualização outorga	14.276	8.949
Realização A.V.P.	7.766	4.828
Pagamento parcela	(2.546)	-
Direito de outorga concessão	51.818	46.100
Circulante	2.539	4.727
Não circulante	49.280	41.373

16. Debêntures: Estão representados por:

	Número ativo	Encargos financeiros	Data início	Vencimento	Saldo em 31/12/2025	Saldo em 31/12/2024
C.V.M. 160	Debêntures - 1ª Série	RLMS11	Coord. Lider Banco BTG Pactual S.A.	CDI + 3,70% a.a.	13/04/2023	13/04/2026
C.V.M. 160	Debêntures - 1ª Série - 2ª Emissão	RLMS12	Coord. Lider Banco BTG Pactual S.A.	CDI + 3,70% a.a.	12/04/2024	13/04/2026
C.V.M. 160	Debêntures - 2ª Série	RLMS21	Coord. Lider Banco BTG Pactual S.A.	CDI + 3,70% a.a.	13/04/2023	13/04/2026
C.V.M. 160	Debêntures - 2ª Série 2ª Emissão	RLMS22	Coord. Lider Banco BTG Pactual S.A.	CDI + 3,70% a.a.	12/04/2024	13/04/2026
C.V.M. 160	Debêntures - 1ª Série - 3ª Emissão	RLMS13	Coord. Lider Banco BTG Pactual S.A.	IPCA + 0,95% a.a.	07/08/2025	15/07/2045
			(-) Custo de transação a amortizar			
Total					624.816	(24.216)
Circulante					600.600	444.244
Não circulante					18.710	9.991
					582.790	434.553

Abertura dos pagamentos das debêntures classificados no passivo não circulante:

Ano de vencimento	31/12/2025
2028	2.917
2029	2.933
2030	2.917
2031	2.917
2032 a 2045	571.106
Total	582.790

17. Fornecedores e outras contas a pagar

	31/12/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais	866	2.448
Seguros e outros fornecedores	1.910	1.261
Cargos a pagar -	-	-
Convenção polícia rodoviária federal	522	404
Convenção polícia rodoviária estadual	688	647
Total	3.986	4.760
Circulante	3.684	4.760
Não circulante	302	-

Fluxo esperado dos pagamentos

	31/12/2025	31/12/2024
2028	2.527	2.576
2029	2.625	2.625
2030 a 2053	2.673	2.673
38.879	38.879	38.879
Total	49.280	49.280

14. Obrigações com o poder concedente

	31/12/2025	31/12/2024
Verba de fiscalização - AGMS	165	157
Verba de administração - EPE	26	25
Total	191	182

15. Empréstimos e Financiamentos

	Saldo em 30/12/2025	Saldo em 31/12/2024
contrato Modalidade Banco Encargos financeiro Data início Vencimento		
6118795 C.C.B. Bradesco TLP+1,25 a.a. 06/03/18/02/2026	-	435
6118954 Financiamento Banco Bradesco TLP+1,25 a.a. 26/01/18/02/2026	-	1.526
Total	-	1.961

Total

	31/12/2025	31/12/2024
Circulante	-	1.709
Não circulante	252	252

Em 07 de agosto de 2025 a Companhia realizou a 3ª emissão de debêntures e com a liberação das debêntures os contratos de financiamentos foram quitados.

Movimentação dos empréstimos:

	31/12/2025	31/12/2024
Saldo inicial	1.961	3.769
Captação	-	-
Pagamentos principal	(1.636)	(1.388)
Pagamentos juros	(325)	(420)
Saldo final	-	1.961

18. Obrigações trabalhista e encargos sociais

	31/12/2025	31/12/2024
Instituto Nacional de Seguridade Social (INSS)	368	328
IRRF de empregados	49	31
Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS)	154	101
Provisão de férias e encargos	1.263	1.164
Total	1.834	1.624

19. Obrigações fiscais

	31/12/2025	31/12/2024
IRRF terceiros	146	110
INSS terceiros	126	114
PIS a recolher	124	109
COFINS - Suspensão liminar	145	100
COFINS - Suspensão liminar	670	281
COFINS a recolher	572	503
ISS a recolher	1.004	934
PIS/COFINS e CSLL terceiros	129	54
COFINS sobre receitas financeiras	111	48
PIS sobre receitas financeiras	19	8
ISS terceiros	450	568
IRPJ a recolher	1.551	-
CSLL a recolher	573	-
Outros tributos	-	-
Total	5.620	2.993

20. Transações com partes relacionadas: O saldo a receber de partes relacionadas, integralmente liquidado em 2025, refere-se a recursos concedidos pela Companhia às partes relacionadas na forma de empréstimos, para os quais a Companhia detinha o direito contratual de recebimento dos valores emprestados.

Contas a receber

	Saldo anterior 31/12/2024	Adições	Baixas	Saldo atual 31/12/2025
Consórcio novo trajeto	2	0	2	-
Concessionária da Rodovia MS 306 S.A. (I)	750	327	1.077	-
Total	752	327	1.079	-

(I) a Concessionária da Rodovia MS 306 S.A., tem em seu quadro de acionistas, os mesmos acionistas finais da Companhia. **Remuneração dos Administradores:** O valor total de remuneração atribuído aos diretores no exercício de 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 571 e de R\$ 856 em 31 de dezembro de 2024. Os membros do Conselho de Administração não recebem qualquer remuneração da Companhia.

21. Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e fiscais

	31/12/2024	Adição	Baixa	31/12/2025
Contingência cível (a)	12	90	(9)	93
Contingência Tributária (b)	6.625	Adiç (6.625)	-	-
Total	6.637	90	(6.634)	93

A Companhia possui processos em razão do curso normal das operações. A Administração, apoiada na opinião de seus assessores jurídicos e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade ou não de constituição de provisão para riscos processuais. (a) Em 31 de dezembro de 2025, a provisão para riscos processuais, no montante de R\$ 93, refere-se aos processos prováveis de perdas e, com base nos pareceres emitidos pelos assessores jurídicos, é considerada pela Administração como suficiente para cobrir eventuais perdas cíveis; (b) Em 31 de dezembro de 2025, a Administração reverteu a provisão para contingências tributárias no valor de R\$ 6.625, relacionada a incentivos fiscais. (c) A Companhia é parte integrante em demandas judiciais, para as quais a Administração apoiada pela opinião de seus consultores jurídicos entende que a materialização é possível de perda, mas não provável no valor de R\$ 2.113 (Em 31 de dezembro de 2024 - R\$ 581).

22. Obrigações com infraestrutura a realizar: A Concessionária possui a obrigação contratual de atender as condições de conservação da rodovia estabelecidas pelo Programa de Exploração da Rodovia (PER). Para essas manutenções previstas, a administração optou por reconhecer um passivo contingente decorrente do desgaste da vida útil dos custos aplicados na conservação da infraestrutura da rodovia. A provisão destes passivos está calculada com base nos fluxos de caixa previstos para fazer frente a cada item a serem recuperados e terão os desembolsos previstos a partir de 2028 e estão contabilizados a valor presente com uma taxa de 9,30% a.a. (9,76 % a.a. em 31 de dezembro de 2024), a qual representa o custo médio de capital da Companhia. A Companhia contabiliza o Contrato de concessão conforme a Interpretação Técnica ICPC 01 (R1) - Contratos de concessão e conforme a Orientação Técnica ÓPCP 05 - Contratos de concessão, que especificam as condições a serem atendidas em conjunto para que as concessões públicas estejam inseridas em seu alcance. **Provisão para manutenção em rodovias:** Em 31 de dezembro de 2025 o saldo das obrigações ajustados a valor presente está demonstrada a seguir:

	31/12/2024	Adições	Exclusões	31/12/2025
Obrigações com infraestrutura a realizar	29.541	26.789	-	56.330
AVP - provisão para manutenção	(9.599)	(6.881)	-	(16.480)
Total	19.942	19.908	-	39.850

O Investimento programado em manutenções inclui recapamentos e sinalização de rodovias a cada cinco anos, cujos valores provisionados foram calculados com base no método do fluxo de caixa descontado considerando as datas em que se estima que

haja saída de recursos para fazer frente às respectivas obrigações conforme cronograma a seguir:

Cronograma esperado de saídas

Ano de execução	31/12/2025	31/12/2024
2028	39.850	39.850

Indicação de incertezas: Os valores são estimados com base em dados técnicos pela melhor eventualidade de utilização, e são revisados periodicamente, no mínimo uma vez ao ano para eventual adequação dos números provisionados, minimizando dessa forma as incertezas sobre a sua realização. **Principais premissas adotadas:** A revisão periódica dos valores da provisão de manutenção é para garantir que os recursos atendam às intervenções na rodovia, estabelecidas no contrato de concessão.

23. Patrimônio líquido

	31/12/2025	31/12/2024
Capital social	122.000	100%
Acionista	Integralizado R\$	Partic. %
Aries Participações S.A.	24.400	20%
Engenharia e Comércio Bandeirantes Ltda.	24.400	20%
Torc - Terraplenagem, Obras Rodoviárias e Construções Ltda.	24.400	20%
Senpar Ltda.	24.400	20%
TCL Tecnologia e Construções Ltda.	24.400	20%
Total	122.000	100%

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia era representado por 122.000 de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal sem alterações no exercício. **Reserva legal:** Do lucro líquido do exercício, 5% (cinco por cento) serão aplicados, antes de qualquer outra destinação, na constituição da reserva legal, que não excederá de 20% (vinte por cento) do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízos ou aumentar o capital. **Reserva especial divididos não distribuídos:** Em 31 de dezembro de 2025, a Administração reconheceu o montante de R\$ 77.249 mil em "Reserva especial - divididos não distribuídos", com fundamento no art. 202, §4º, da Lei nº 6.404/76. A constituição dessa reserva decorre do fato de que os contratos de debêntures da Companhia probem a realização de qualquer pagamento aos acionistas, incluindo dividendos e juros sobre capital próprio, sendo tal pagamento caracterizado como evento de vencimento antecipado das debêntures. Assim, a distribuição do dividendo obrigatório mostra-se incompatível com a situação financeira e contratual da Companhia, por implicar violação contratual e possível exigibilidade imediata da dívida. A reserva permanece vinculada ao pagamento futuro de dividendos, os quais serão distribuídos quando a situação financeira da Companhia e as restrições contratuais permitirem, observando-se as disposições legais aplicáveis.

24. Receita operacional líquida

	31/12/2025	31/12/2024
Receitas de pedágio	257.068	216.223
(-) ISS	(12.966)	(10.811)
(-) PIS	(1.992)	(1.399)
(-) Cofins	(7.810)	(6.457)
Subtotal	234.600	197.556
Receitas com construção e infraestrutura (a)	211.313	211.464
Total	445.913	409.020

• de acordo com ICPC 01, a Companhia contabilizou nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 os valores de R\$ 211.313, e R\$ 211.464, respectivamente, referentes às receitas de construção de infraestrutura, tendo os custos os mesmos valores, não gerando margem de lucro.

25. Custos dos serviços prestados e despesas gerais e administrativas

	31/12/2025	31/12/2024
Custos dos serviços prestados	31/12/2025	31/12/2024
Pessoal	(20.083)	(19.047)
Serviços de terceiros	(19.813)	(16.569)
Seguros e garantias	(1.378)	(1.821)
Custos contratuais da concessão	(2.304)	(2.205)
Verba da polícia rodoviária federal	(848)	(848)
Verba da polícia rodoviária estadual	(784)	(878)
Depreciação/amortização	(12.300)	(9.462)
Provisão para manutenção	(18.496)	(19.354)
Materiais/equipamentos/veículos	(6.323)	(5.135)
Outros	(1.156)	(1.196)
Subtotal	(83.421)	(76.515)

26. Resultado financeiro

	31/12/2025	31/12/2024
Rendimento de aplicações financeiras	24.113	10.031
Descontos obtidos	63	110
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(1.139)	(431)
Total das receitas financeiras	23.037	9.710
Despesas financeiras	(108)	(80)
Juros sobre debêntures	(70.785)	(51.203)
Juros debêntures capitalizados (i)	38.921	33.031
Custo de transação	(563)	(1.438)
Atualização outorga fixa	(5.328)	(5.775)
Despesa financeira - AVP	(4.348)	(2.517)
Encargos sobre debêntures	(627)	(4.461)
Juros sobre empréstimos	(325)	(420)
Total das despesas financeiras	(43.163)	(32.535)
Resultado financeiro líquido	(19.988)	(23.102)

(i) Do montante R\$ 70.785 (R\$51.203 em 31 de dezembro de 2024) de juros incorridos, o saldo de R\$ 38.921 (R\$ 33.031 em 31 de dezembro de 2024) foi capitalizado durante o exercício no ativo intangível de concessão (Nota Explicativa nº 13). O critério de capitalização dos juros das debêntures, no ativo intangível, ocorre conforme CPC 20/IIAS 23 - Custos de Empréstimos, que compreendem os juros incorridos, deduzidos dos ganhos financeiros (rendimento de aplicação financeira) sobre tais recursos.

27. Resultado por ação: Em atendimento ao CPC 41/IAS 33 (aprovado pela deliberação CVM nº 636 - "Resultado por ação"), a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o resultado por ação para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025. As tabelas a seguir reconciliam o lucro líquido e a média ponderada do valor por ação, utilizados para o cálculo do lucro básico e do lucro diluído por ação:

	31/12/2025	31/12/2024
Resultado do exercício	81.503	54.522
Número de ações durante o exercício	122.000	122.000
Resultado por ação - básico e diluído	0,67	0,45

Não há diferença entre o lucro básico e o lucro diluído por ação por não ter havido durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 instrumentos patrimoniais com efeitos diluidos. A quantidade média ponderada de ações ordinárias, usadas no cálculo do lucro por ação diluído, concilia com a quantidade média ponderada de ações ordinárias usadas na apuração do lucro básico por ação, não existindo mais quantidades como opções aos empregados e/ou outras opções a serem conciliadas. A quantidade média ponderada de ações ordinárias, usadas no cálculo do lucro por ação diluído, concilia com a quantidade média ponderada de ações ordinárias usadas na apuração do lucro básico por ação, não existindo mais quantidades como opções aos empregados e/ou outras opções a serem conciliadas.

28. Instrumentos financeiros: De acordo com a sua natureza, os instrumentos financeiros podem envolver riscos conhecidos ou não, sendo importante a avaliação potencial dos riscos. Os principais fatores de risco que podem afetar os negócios da

29. Instrumentos financeiros: De acordo com a sua natureza, os instrumentos financeiros podem envolver riscos conhecidos ou não, sendo importante a avaliação potencial dos riscos. Os principais fatores de risco que podem afetar os negócios da

30. Benefícios aos empregados: A Companhia mantém os seguintes benefícios de curto prazo aos empregados e administradores: assistência médica, seguro de vida, vale-refeição e vale-alimentação. Não é política da Companhia conceder benefícios pós-emprego, outros benefícios de longo prazo, bem como remuneração baseada em ações. Nas rescisões de contrato de trabalho considera-se a legislação trabalhista em vigor.

31. Risco regulatório: A Companhia desconhece quaisquer eventos de iniciativa do governo estadual que possam afetar a continuidade da exploração da rodovia. Em relação a um possível ato político que implique no rompimento da relação contratual, consideramos de probabilidade remota.

32. Informações por segmentos de negócios: A operação da Companhia consiste na exploração de concessão pública de rodovias, sendo este o único segmento de negócio e maneira em que as decisões e recursos são feitos. A área de concessão da Companhia é dentro do território brasileiro, as receitas são provenientes de cobrança de tarifa de pedágio dos usuários das rodovias e, portanto, nenhum cliente individualmente contribui de forma significativa para as receitas da Companhia.

33. Risco regulatório: A Companhia desconhece quaisquer eventos de iniciativa do governo estadual que possam afetar a continuidade da exploração da rodovia. Em relação a um possível ato político que implique no rompimento da relação contratual, consideramos de probabilidade remota.

32. Informações por segmentos de negócios: A operação da Companhia consiste na exploração de concessão pública de rodovias, sendo este o único segmento de negócio e maneira em que as decisões e recursos são feitos. A área de concessão da Companhia é dentro do território brasileiro, as receitas são provenientes de cobrança de tarifa de pedágio dos usuários das rodovias e, portanto, nenhum cliente individualmente contribui de forma significativa para as receitas da Companhia.

33. Risco regulatório: A Companhia desconhece quaisquer eventos de iniciativa do governo estadual que possam afetar a continuidade da exploração da rodovia. Em relação a um possível ato político que implique no rompimento da relação contratual, consideramos de probabilidade remota.

32. Informações por segmentos de negócios: A operação da Companhia consiste na exploração de concessão pública de rodovias, sendo este o único segmento de negócio e maneira em que as decisões e recursos são feitos. A área de concessão da Companhia é dentro do território brasileiro, as receitas são provenientes de cobrança de tarifa de pedágio dos usuários das rodovias e, portanto, nenhum cliente individualmente contribui de forma significativa para as receitas da Companhia.

	31/12/2025	31/12/2024
Seguro garantia -	-	-
Contrato de concessão	De março de 2025 a março de 2026	42.606
Riscos operacionais	De março de 2025 a março de 2026	100.864
D&O	De março de 2025 a março de 2026	20.000
Responsabilidade civil	De março de 2025 a março de 2026	10.000
Risco de engenharia	De março de 2025 a março de 2026	154.513

30. Benefícios aos empregados: A Companhia mantém os seguintes benefícios de curto prazo aos empregados e administradores: assistência médica, seguro de vida, vale-refeição e vale-alimentação. Não é política da Companhia conceder benefícios pós-emprego, outros benefícios de longo prazo, bem como remuneração baseada em ações. Nas rescisões de contrato de trabalho considera-se a legislação trabalhista em