

Pantanal Agrícola S.A.

Demonstrações Financeiras Findas em 31 de Dezembro de 2025 (Valores expressos em milhares de reais R\$)

| Balanco Patrimonial                          |                  |
|--|------------------|
|  | Dezembro/2025    |
| <b>ATIVO</b>                                 |                  |
| <b>Circulante</b>                            |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa                | 25.386           |
| Títulos e valores mobiliários                | 366              |
| Contas a receber de clientes                 | 956.289          |
| Estoques                                     | 262.506          |
| Tributos a recuperar                         | 550              |
| Adiantamentos diversos                       | 256              |
| Instrumentos financeiros derivativos         | 16.994           |
| Outros ativos                                | 556              |
| <b>Total do ativo circulante</b>             | <b>1.262.903</b> |
| <b>Não Circulante</b>                        |                  |
| Contas a receber de clientes                 | 160.676          |
| Títulos e valores mobiliários                | 59.046           |
| Depósito Judicial                            | 291              |
| Imposto de renda diferido                    | -                |
| Outros ativos                                | 1.689            |
|  | <b>221.702</b>   |
| Propriedade para investimentos               | 86.863           |
| Imobilizado                                  | 63.900           |
| <b>Total do ativo não circulante</b>         | <b>372.465</b>   |
| <b>Total do Ativo</b>                        | <b>1.635.368</b> |
| <b>PASSIVO</b>                               |                  |
| <b>Circulante</b>                            |                  |
| Fornecedores                                 | 644.973          |
| Empréstimos e financiamentos                 | 290.345          |
| Tributos a recolher                          | 5.321            |
| Salários e contribuições sociais             | 4.282            |
| Adiantamentos de clientes                    | 52.653           |
| Instrumentos financeiros derivativos         | 774              |
| <b>Total do passivo circulante</b>           | <b>998.348</b>   |
| <b>Passivo não circulante</b>                |                  |
| Empréstimos e financiamentos                 | 398.700          |
| Tributos a recolher                          | 3.321            |
| Provisão para demandas judiciais             | 2.881            |
| <b>Total do passivo não circulante</b>       | <b>404.902</b>   |
| <b>Patrimônio líquido</b>                    |                  |
| Capital social                               | 220.679          |
| Reserva de subvenção                         | 71.308           |
| Prejuízos acumulados                         | (59.869)         |
| <b>Total do Patrimônio líquido</b>           | <b>232.118</b>   |
| <b>Total do Passivo e Patrimônio líquido</b> | <b>1.635.368</b> |

| Demonstrações do Fluxo de Caixa   |                  |
|---|------------------|
|   | Dezembro/2025    |
| <b>Fluxo de caixa das atividades operacionais:</b>  |                  |
| <b>Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social</b>                                 | <b>64.188</b>    |
| <b>Ajustes para conciliar o resultado do caixa nas atividades operacionais</b>                      | <b>-</b>         |
| Depreciação   | 8.027            |
| Ajuste a valor justo/presente   | (66.997)         |
| Provisão para perdas nos estoques   | (418)            |
| Resultado na baixa de ativo imobilizado   | (945)            |
| Instrumentos financeiros derivativos  | (16.220)         |
| Varição cambial e juros diversos  | 15.912           |
| Provisão para juros de financiamentos e apropriação de custos de captação                           | 123.339          |
| Varição cambial sobre financiamentos  | 366              |
| Provisão para perda esperada de crédito (contas a receber e adiantamento)                           | (49)             |
| Valor justo de propriedade para investimentos   | -                |
| Provisão (reversão) de provisão para demandas judiciais   | (1.778)          |
| <b>Ajustes para conciliar o resultado ao caixa gerados (aplicado) pelas atividades operacionais</b> | <b>162.766</b>   |
| <b>Aumento (redução) nos ativos:</b>  | <b>(205.770)</b> |
| Contas a receber de clientes  | (205.770)        |
| Estoques  | (25.630)         |
| Adiantamentos a fornecedores e diversos   | (128)            |
| Tributos a recuperar  | (387)            |
| Instrumentos financeiros e outros ativos  | (8.122)          |
| Dépósitos judiciais   | (63)             |
| <b>Aumento (redução) nos passivos:</b>  | <b>178.035</b>   |
| Fornecedores e outras contas a pagar  | 178.035          |
| Obrigações sociais e trabalhistas   | 739              |
| Adiantamentos de clientes   | (763)            |
| Obrigações tributárias  | (10.195)         |
| <b>Subtotal das variações de ativos e passivos e ajustes para reconciliar de resultado</b>          | <b>90.482</b>    |

| Demonstração do Resultado do Exercício   |                 |
|--|-----------------|
|  | Dezembro/2025   |
| Juros pagos  | (127.956)       |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa líquidos gerado (aplicado) nas operações</b>                            | <b>(37.475)</b> |
| Fluxos de caixa das atividades de investimentos:   |                 |
| Caixa gerado na venda de imobilizado   | 1.746           |
| Resgate de títulos e valores mobiliários   | 9.246           |
| Aquisição de ativo imobilizado   | (7.185)         |
| <b>Caixa gerado pelas atividades de investimento</b>   | <b>3.807</b>    |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos:</b>   |                 |
| Captação de empréstimos e financiamentos   | 578.749         |
| Liquidações de empréstimos e financiamentos e arrendamentos  | (566.892)       |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa líquidos gerados pelas (aplicados nas) atividades de financiamentos</b> | <b>11.857</b>   |
| <b>Aumento (redução) no saldo de caixa e equivalentes de caixa</b>                                       | <b>(21.811)</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício   | 47.197          |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício  | 25.386          |
| Transações que não afetaram caixa  |                 |
| Direito de uso   | 4.028           |
| Passivo de arrendamento  | (4.028)         |
| Propriedade para investimento  | 5.908           |
| Contas a receber   | (2.007)         |
| Imobilizado  | 2.173           |
| Empréstimos e financiamentos   | (6.074)         |

| Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido |                |                    |                               |                               |         |
|--|----------------|--------------------|-------------------------------|-------------------------------|---------|
|  | Capital Social | Reserva de capital | Reserva de incentivos fiscais | Lucros (Prejuízos) acumulados | Total   |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023                  | 220.679        | -                  | 71.308                        | (106.849)                     | 185.137 |
| Prejuízo do exercício                            | -              | -                  | -                             | (1.319)                       | (1.319) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024                  | 220.679        | -                  | 71.308                        | (108.168)                     | 183.818 |
| Lucro do exercício                               | -              | -                  | -                             | 48.300                        | 48.300  |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025                  | 220.679        | -                  | 71.308                        | (59.868)                      | 232.118 |

As notas explicativas completas juntamente com o parecer da Auditoria Independente, encontram-se a disposição na sede da Companhia.

A Diretoria  
Bruno Guilherme Cisi - Contador CRC-MS 010561/O-0

| Demonstração do Resultado do Exercício                              |                 |
|---|-----------------|
|   | Dezembro/2025   |
| Receita operacional líquida   | 1.443.836       |
| Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados                 | (1.249.488)     |
| <b>Lucro bruto</b>  | <b>194.348</b>  |
| <b>Receitas (despesas) operacionais</b>                             |                 |
| Com Vendas  | (51.507)        |
| Gerais e administrativas  | (40.376)        |
| Outras receitas operacionais, líquidas                              | 13.008          |
|   | <b>(78.875)</b> |
| <b>Resultado operacional antes do resultado financeiro</b>          | <b>115.473</b>  |
| Receitas financeiras  | 105.660         |
| Despesas financeiras  | (156.945)       |
| <b>Resultado financeiro, líquido</b>                                | <b>(51.285)</b> |
| <b>Resultado antes da contribuição social e do imposto de renda</b> | <b>64.188</b>   |
| Imposto de renda e contribuição social                              |                 |
| Diferido  | (15.888)        |
| Corrente  | -               |
| <b>Resultado do exercício</b>                                       | <b>48.300</b>   |